



## idées

## La dimension inévitable

**L'orient**

**CHINE**

DEUX DIRIGES  
DU P.C. ESPAGNOL  
DES ENTRETIENS  
A PÉKING

STANCE du

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

الشرق الأوسط

Le Monde

# étranger

## L'ASSASSINAT DU PRÉSIDENT SUD-CORÉEN

### Les autorités déclarent que le chef des services secrets avait prémédité son crime

Revenant sur leur première version des faits, les autorités de Séoul ont affirmé, dimanche 28 octobre, que le président Park avait été assassiné de façon préméditée par M. Kim Jang-kyu, chef de la C.I.A. sud-coréenne et chef de ses hommes. Selon un autre porte-parole, M. Kim a tué en même temps le chef des corps de l'ancien chef de l'Etat. Il a été arrêté au même temps que ses complices et « beaucoup d'autres personnes », précise un communiqué du ministère de la défense.

Toujours selon les autorités, M. Kim Jang-kyu a commis son crime parce qu'il sentait que le président Park lui laissait plus confiance. Le meurtre a eu lieu dans les locaux de la C.I.A. où le président était venu expliquer lui-même à l'intéressé les raisons de son mécontentement, au cours d'un dîner. L'armée procède à une enquête, précise-t-on de source officielle.

A Washington, on paraît écarter l'hypothèse d'un complot militaire. Les Etats-Unis

avaient pris contact dès samedi avec la Chine pour qu'elle mette en garde la Corée du Nord contre une « tentative de profane de la situation », précise un fonctionnaire du département d'Etat. Le radio de Pyongyang s'est borné à annoncer la « mort par balles » du président Park, sans commenter l'événement. A Pékin, « le Quotidien du peuple » a annoncé dimanche que « le chef des fascistes sud-coréens était mort à la suite d'une fusillade au sein de sa propre clique ». La presse soviétique n'a men-

tionné que très brièvement la mort du « chef d'un régime dictatorial ». En revanche, la presse vietnamienne affirme que l'assassinat du « président fantôme » a été organisé par les Etats-Unis pour défendre leurs intérêts politiques et militaires dans la région.

Le Japon va transmettre aux Etats-Unis, à la Chine et à l'Union soviétique de collaborer au maintien de la paix dans la péninsule, a annoncé dimanche un porte-parole du ministère japonais des affaires étrangères.

## Une société en mutation

La semaine dernière, M. Choi Kyu-ha, alors premier ministre, aujourd'hui chef de l'Etat par intérim, affirmait que l'agitation régnait dans la région de Pusan après l'expulsion du Parlement du chef de l'opposition communiste une semaine à la sécurité nationale, dans le moment où elle faisait le jeu des Nord-Coréens « dont la botte est de détruire l'ordre social du Sud pour établir un régime communiste ». Néanmoins, plus tôt, M. Choi Kyu-ha et les hommes qui lui ont confié le pouvoir appa- raient qui rendent services à Pyong- yang en usant de méthodes de la nature à leur un discours supposé- ment nationaliste.

Qu'est-ce qui est le sentiment de ces communistes à l'égard de Park Chung-hee, il est probable que beaucoup de ceux-ci souffrent dans leur féroce lutte des procédés de la nature utilisés par son entourage pour l'éliminer.

Il y a un paradoxe dans le bilan de dix-huit années d'autocratie. Par quel du pouvoir absolu, mais aussi sans doute par un entente nationale, Park Chung-hee avait imposé à son peuple une politique faisant fi des libertés au profit du seul développement économique. Plus ce- lui-ci s'affirmait, plus s'aggravait la crise de société née du déséquilibre entre l'augmentation du niveau de vie d'une part et la dégradation de la santé publique d'autre part.

des professeurs souvent formés à l'étranger. Rien qu'à Paris, une bonne dizaine de correspondants sud-coréens « couvrent » pour leurs journaux l'actualité européenne avec une compétence professionnelle qui ne trouve pas à s'exercer quand il s'agit de traiter des problèmes intérieurs.

Certes, la dévotion absolue à l'entreprise qui les emploie, le culte du rendement et de l'efficacité, ont un pesant conformisme par rapport à la culture occidentale qui se traduit par une certaine indifférence à l'égard de la liberté de l'individu, mais pas tout. Les étudiants ont maintenant une exigence de liberté qui ne se limite pas seulement à la politique. Ils ont montré leur détermination par des manifestations dont le sentiment, outre les brutalités policières qui ont scandalisé la population à Pusan, est la radiation de l'université. Les jeunes ne savent pas ce qu'est la Corée au lendemain de la guerre, ils ont une attitude contestataire incom- préhensible pour leurs aînés, nous ont dit les termes identiques des professeurs d'université à Séoul.

Beaucoup de membres de l'ensei- gnement supérieur ont l'impression « calmer les esprits ». Il est vrai que leur salaire a été considérablement augmenté et y a, pour une mesure commensurable avec un village économiquement par des fonctionnaires moins choisis par le régime.

Washington. « Nous avons toujours été des alliés fidèles des Etats-Unis », nous avertit-il. Nous avons parti- cipé à leur effort de guerre au Vietnam, malgré les critiques que cela nous a valu. Aujourd'hui, cependant, nos relations avec eux sont compliquées. Nous doutons qu'ils ne se rendent pas compte que l'Asie du Sud-Est n'est plus ce qu'elle était en 1954. Il en résulte une inflation de 30 % cette année.

Pour pallier cette inflation, le gou- vernement a mis en œuvre un plan de stabilisation impliquant l'encadre- ment du crédit, qui a provoqué la fuite de nombreuses petites entre- prises. Les salariés sud-coréens ont droit à une semaine de vacances par an. Un tiers seulement d'entre eux (ceux qui travaillent dans les grandes entreprises) bénéficient d'une assurance médicale, en l'absence de tout système de sécurité sociale à l'échelle nationale. A ces conditions de vie dure s'ajoute maintenant le coût du chômage.

La perspective de troubles sociaux, malgré l'augmentation globale du niveau de vie y compris dans les campagnes, orne à la hausse constan- te du riz, aliment de base, vendu infiniment plus cher que dans les pays voisins, par exemple, la Corée du Nord, a été considérablement augmentée et y a, pour une mesure commensurable avec un village économiquement par des fonctionnaires moins choisis par le régime.

## Washington se félicite que Pyongyang n'ait pas cherché à exploiter la situation

De notre correspondant

Washington. — Les Etats-Unis voient d'un bon œil le fait que le New York Times appelle l'oppor- tunité ouverte par la mort du président Park pour pousser le régime sud-coréen ? Les respon- sables se gardent d'indiquer les raisons de leur attitude, mais ils donnent une partie de la presse, mais ils n'ont pas à se dire relativement satisfaits. Ils ont senti- ment la situation dans le pays est « stable et contrôlée », comme l'a dit dimanche, à la télévision, M. Harold Brown, ministre améri- cain de la défense, devant une as- semblée plus tôt de Séoul, mais le régime sud-coréen n'a pas été modifié en pire — cela est déjà considéré comme un non-résultat.

L'annonce qui précède était ven- dredi dans les milieux officiels est que le mort de Park a bien été un accident — la pré- sence d'un officier de Séoul avait paru dès l'abord suspecte, mais qu'il n'y a pas eu de non- plus de coup d'Etat. Les milieus sud-coréens, qui ont été si longtemps les victimes des con- siderations de sécurité, très vite passées au premier rang. En se rendant à Séoul après le sommet de Tokyo à la fin juin, M. Carter a déclaré avoir été très satisfait de la situation.

difficultés économiques

L'essentiel des ressources minières se trouvent au Nord, la Corée du Sud, après la partition, a porté son développement sur sa capacité à trouver un « créneau » dans l'éco- nomie japonaise et la Corée du Nord. Park Chung-hee avait compris le besoin de normaliser les relations en 1953, malgré l'agitation que cela suscitait parmi une population qui n'avait pas oublié l'occupation nip- pone. Par pur réalisme aussi, il fit avec l'O.L.P. après avoir rompu, en fait, avec le droit, les relations avec Israël, afin de ne pas menacer les revenus des pays du Proche-Orient.

Difficultés économiques

L'essentiel des ressources minières se trouvent au Nord, la Corée du Sud, après la partition, a porté son développement sur sa capacité à trouver un « créneau » dans l'éco- nomie japonaise et la Corée du Nord. Park Chung-hee avait compris le besoin de normaliser les relations en 1953, malgré l'agitation que cela suscitait parmi une population qui n'avait pas oublié l'occupation nip- pone. Par pur réalisme aussi, il fit avec l'O.L.P. après avoir rompu, en fait, avec le droit, les relations avec Israël, afin de ne pas menacer les revenus des pays du Proche-Orient.

## A la recherche d'une identité

Si les adversaires du pouvoir par- sonnel se rejoignent, en revanche, les partisans de M. Carter de mettre les yeux en accord avec les milieus sud-coréens, qui ont été si longtemps les victimes des con- siderations de sécurité, très vite passées au premier rang. En se rendant à Séoul après le sommet de Tokyo à la fin juin, M. Carter a déclaré avoir été très satisfait de la situation.

## La sécurité et la répression

Ce cadavre fait à Park n'avait pas empêché les relations politi- ques de se détériorer à plusieurs reprises. La répression en Corée a causé une gêne dans les rela- tions entre les deux pays, mais les considérations de sécurité, très vite passées au premier rang. En se rendant à Séoul après le sommet de Tokyo à la fin juin, M. Carter a déclaré avoir été très satisfait de la situation.

## L'ordre règne à Séoul

De notre envoyé spécial

Séoul. — La capitale est envahie. Dans les rues, les drapés sont en dans l'armée et pris place aux endroits stratégiques, devant les bâtiments publics. A l'aéroport, où

De notre envoyé spécial

Séoul. — La capitale est envahie. Dans les rues, les drapés sont en dans l'armée et pris place aux endroits stratégiques, devant les bâtiments publics. A l'aéroport, où

De notre envoyé spécial

Séoul. — La capitale est envahie. Dans les rues, les drapés sont en dans l'armée et pris place aux endroits stratégiques, devant les bâtiments publics. A l'aéroport, où

De notre envoyé spécial

Séoul. — La capitale est envahie. Dans les rues, les drapés sont en dans l'armée et pris place aux endroits stratégiques, devant les bâtiments publics. A l'aéroport, où

## CHINE

### DEUX DIRIGEANTS DU P.C. ESPAGNOL AURONT DES ENTRETIENS POLITIQUES A PÉKIN

(De notre correspondant.)

Pékin. — Deux dirigeants du P.C. espagnol, MM. Manuel Aznar, membre du bureau politique, et Angel Milla, sont actuellement à Pékin depuis le 26 octobre. Ils devaient se rendre à Shanghai et à Canton avant de séjourner à nouveau dans la capitale à partir du 10 novembre.

La Corée du Sud est en deuil jusqu'aux obsèques nationales, qui auront lieu le samedi 3 novembre, à la capitale. Les autorités et la population sont invitées à assister à la cérémonie. Les obsèques nationales ont lieu le samedi 3 novembre, à la capitale. Les autorités et la population sont invitées à assister à la cérémonie.

La Corée du Sud est en deuil jusqu'aux obsèques nationales, qui auront lieu le samedi 3 novembre, à la capitale. Les autorités et la population sont invitées à assister à la cérémonie. Les obsèques nationales ont lieu le samedi 3 novembre, à la capitale. Les autorités et la population sont invitées à assister à la cérémonie.

La Corée du Sud est en deuil jusqu'aux obsèques nationales, qui auront lieu le samedi 3 novembre, à la capitale. Les autorités et la population sont invitées à assister à la cérémonie. Les obsèques nationales ont lieu le samedi 3 novembre, à la capitale. Les autorités et la population sont invitées à assister à la cérémonie.

De notre correspondant.

Pékin. — Deux dirigeants du P.C. espagnol, MM. Manuel Aznar, membre du bureau politique, et Angel Milla, sont actuellement à Pékin depuis le 26 octobre. Ils devaient se rendre à Shanghai et à Canton avant de séjourner à nouveau dans la capitale à partir du 10 novembre.

De notre correspondant.

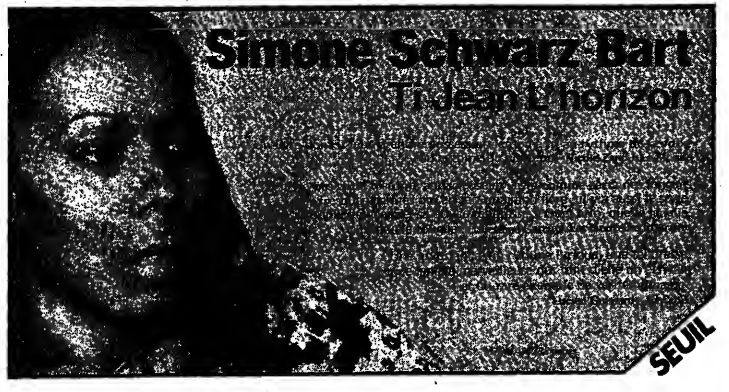
Pékin. — Deux dirigeants du P.C. espagnol, MM. Manuel Aznar, membre du bureau politique, et Angel Milla, sont actuellement à Pékin depuis le 26 octobre. Ils devaient se rendre à Shanghai et à Canton avant de séjourner à nouveau dans la capitale à partir du 10 novembre.

De notre correspondant.

Pékin. — Deux dirigeants du P.C. espagnol, MM. Manuel Aznar, membre du bureau politique, et Angel Milla, sont actuellement à Pékin depuis le 26 octobre. Ils devaient se rendre à Shanghai et à Canton avant de séjourner à nouveau dans la capitale à partir du 10 novembre.

De notre correspondant.

Pékin. — Deux dirigeants du P.C. espagnol, MM. Manuel Aznar, membre du bureau politique, et Angel Milla, sont actuellement à Pékin depuis le 26 octobre. Ils devaient se rendre à Shanghai et à Canton avant de séjourner à nouveau dans la capitale à partir du 10 novembre.



A. J.

A. J.

A. J.

A. J.











# Le Monde politique

## POUR UNE CROISSANCE FORTE

(Suite de la première page.)

L'économie française a souffert d'un accès prolongé de sous-investissement. Le mouvement est ralenti ; il n'est pas inversé. Plus nous P.I.B. monte, moins nous investissons. Il est vrai qu'en volume nous figurons encore à un rang honorable, mais c'est dû aux fortes doses d'investissement public. Il faudrait faire beaucoup plus.

Comment ?

En caricaturant, il y a deux réponses : la libérale (celle que M. Chirac prête à M. Barre) et la dirigiste (celle que M. Barre prête à M. Chirac). Pour le libéral caricaturé, l'investissement est l'affaire des entreprises et l'Etat n'y peut rien : pour le dirigiste caricaturé, c'est au gouvernement de donner des ordres et l'investissement suivra. Il y a du vrai dans chaque caricature, mais ni M. Barre ni M. Chirac ne sont nés au point de s'enfermer chacun dans la sienne ; M. Barre aime le budget d'investissement public, et M. Chirac ne confond pas planification et collectivisme.

Restent les mesures libérales, le gouvernement s'y est efforcé en rétablissant la situation financière des entreprises, libérant des prix industriels, modérant les hausses de salaires. Mais les contraintes de la concurrence ont tempéré l'usage de la première, et la modulation n'a été que modérée. Les entreprises respirent mieux. Mais les premières investissements consentis à notre appareil productif ne sont pas nécessairement ceux qui vont accroître le plein-emploi.

Pour que le taux d'investissement fasse le bond en avant

nécessaire, il faut qu'on y ait intérêt. Or la rentabilité du capital investi n'a cessé de diminuer depuis dix ans, le taux de croissance des salaires et charges ayant toujours été supérieur au taux de croissance de la valeur ajoutée dans l'industrie. L'investissement, ce sont les profits de demain et les emplois d'après-demain, selon une formule chère à certains socialistes-démocrates européens. Mais ! pas les nôtres.

C'est d'ailleurs pourquoi la recherche de la productivité demeure indispensable, malgré ses incertitudes immédiates et localisées sur l'emploi. Pour venir cette ligne, il faut dans les circonstances présentes un certain courage, et M. Barre l'a montré. C'est au-delà des ajustements de productivité qu'une croissance saine et durable de l'emploi peut se manifester.

D'autre part, l'inflation persistante — encore elle — nuit à l'investissement. Elle conduit à des taux d'intérêt élevés, et les entreprises sont incitées à rejeter les investissements, dont la rentabilité semble inférieure aux taux d'intérêt nominal. On cherche à s'en tirer en augmentant les prix et en demandant au gouvernement des mesures artificielles de soutien aux investissements. En ce cas l'inflation, dans la mesure où elle diminue plus que les revendications des salariés sont plus vives, sous la pression des taux de crédit à la consommation, eux aussi majorés.

Dans ce système, chacun trouve un intérêt apparent et illusoire à l'inflation, dans la mesure où l'un aurait à payer des charges financières trop élevées et elle venait à baisser.

l'impôt sur la fortune, la T.V.A., la fiscalité locale, les cotisations sociales. Chaque promoteur d'une idée fiscale apporte sa quote-part à la microcroissance de la pression fiscale, ajoute aux incertitudes du système, et entretient une instabilité dont souffrent tant ceux qui doivent calculer sur la durée. Le couple indissociable des épargnants et des investisseurs a besoin de clarté et de stabilité. Les lui offre-t-on ?

Je pourrais évoquer ici le budget social, dans la mesure où le poids devenu énorme des cotisations sociales, en continuant à élever le coût économique de la main-d'œuvre, décourage les investissements créateurs d'emplois. Il en va de même des rigidités de la législation sociale. Elle cherchait à protéger le travailleur contre le capitalisme ; sans aboutir à son objectif, il faut aussi penser à protéger le travail contre le capital. Je veux dire à rendre le recours au travail humain compétitif face à l'automatisation.

Il n'y a, je crois, d'autre proposition à faire en ce domaine que

de rendre la parole à la base, de laisser plus de liberté à la négociation collective, par branches et par entreprises. Elle seule serait respectueuse de la diversité des situations. On verrait en particulier que si la question de partage du travail entre les travailleurs, sans diminution de leur salaire, confine à la quadrature du cercle quand on l'envisage en termes globaux, dans une négociation au sommet, en vue d'une loi uniforme, en revanche des solutions progressives, diversifiées, concertées, pourraient s'inventer à la base. Mais il ne suffit pas de le vouloir, comme le gouvernement a raison de le faire, un pilosse sur les trente-cinq heures : il faudrait aussi aller au-delà, lever les interdictions et les prescriptions qui empêchent la société de chercher de nouvelles formes de travail, un nouvel emploi du temps des salariés et des machines, plus souple en même temps que plus responsable.

Faire avancer la société libérale, c'est tout cela.

Quant à l'investissement public, il est imprudent d'en parler globalement pour justifier une hausse générale. C'est moins par sa masse financière que dans le service rendu à l'économie que l'investissement public doit être jugé : et le jugement ne peut être rendu que par cas. Les administrations et services d'Etat, déjà que trop tentés à penser en termes budgétaires ou statistiques plutôt qu'en termes économiques, pour y être encouragés par les hommes politiques. A cet égard, un contraire, de réclamer toujours plus de rigueur dans le respect des critères de rentabilité, là où ils sont applicables, et en tout cas des critères d'utilité économique.

De toute façon, et si l'on devait passer globalement de l'investissement public, je ne suis pas sûr que je continuerais à une relation inconditionnelle. Je ne demanderais si les milliards en balance ne seraient pas plus utiles ou dérangeants dans les circuits économiques, d'aut-dire en ne venant pas aggraver la ponction obligatoire sur le travail et la production ; ils pourraient en particulier servir à redonner vie à notre marché financier dramatiquement étroit et centralisé.

Au point où nous sommes, le déficit de l'Etat et le volume des charges publiques, ne devrions-nous pas poser en règle de payer toute croissance des investissements publics sur une diminution correspondante de ses coûts de fonctionnement ? Car il faut se garder, sous prétexte d'accroître les

interventions économiques de l'Etat, d'alourdir le poids dont il étouffe l'économie. Plutôt que de copier le malade, je préférerais qu'on lui donne de l'air.

L'économie ne souffre du reste pas seulement du préinvestissement, mais aussi de l'inflation gouvernementale la disproportion entre les dépenses et les recettes publiques. Il peut y avoir, comme en Allemagne, un bon usage du déficit, dans le cadre d'une inflation contrôlée et d'une pression fiscale diminuée. Ce n'est pas le cas chez nous.

On parle de réduire le « train de vie » de l'Etat, mais les dépenses budgétaires auront progressé de près de 50 % en trois ans. Cela conduit l'opinion à douter de la volonté de rigueur du gouvernement. Le projet de budget 1980, à cet égard, aurait pu être meilleur. Il faut mettre progressivement un terme à des équilibres budgétaires « compensés » par le financement monétaire ou par l'endettement. Il faut une politique monétaire et financière rigoureusement contrôlée, et des arbitrages au sein des dépenses publiques.

La commission des finances, à l'initiative du R.F.R., n'a pu à cet égard que poser une exigence indicative en réclamant une économie de 5 milliards sur les budgets de fonctionnement. Il faut bon de donner à cet avertissement une certaine solennité. Il s'agit de mieux que nous la-dessus une discussion honnête et sans arrière-pensées entre le gouvernement et sa majorité.

### Se servir du système fiscal

Pour sortir de ce cercle vicieux il faut bien en venir à l'usage du système d'épargne. Elle seule peut ralentir l'inflation et susciter des comportements d'investisseurs à court et à long terme. Elle seule fin à cette foire d'empoigne permanente dans laquelle les faibles dans une succession de victoires à la Pyrrhus et de défaites collectives se perdent. L'investissement, la croissance et l'emploi public.

L'idée n'est ni originale ni neuve. Il faut comprendre pourquoi elle ne tente guère l'Etat. C'est que, liée à son corollaire, la réévaluation permanente des biens, elle réduit le potentiel de recettes publiques qui résulte mécaniquement de l'inflation. Elle oblige l'Etat à maîtriser ses coûts et ses dépenses de façon beaucoup plus rigoureuse.

Toutefois cette même contrainte pèse sur l'ensemble des agents économiques au sein d'une politique de vérité des prix publics et privés.

J'ajoute que l'indexation de l'épargne constituerait une simple mesure de justice sociale. Aujourd'hui les petits épargnants n'ont aucun moyen de se prémunir contre l'inflation ; ils sont à la merci des taux nominaux qu'on leur offre et cherchent à s'en protéger derrière l'or ou la pierre (pendant que les gros épargnants la fuient) : ce n'est pas de là que viendra la relance de la production.

L'indexation de l'ensemble des dettes et des créances est donc aussi une condition essentielle de cet objectif toujours signalé et jamais atteint : ramener l'épargne privée vers l'investissement industriel.

Pourquoi l'investissement suppose aussi qu'on se serve du système fiscal. A trop examiner celui-ci avec les seules lunettes de l'égalitarisme, on finit par négliger ses effets économiques. Or, dans la situation actuelle de la France, nous devrions avant tout nous préoccuper d'ouvrir une fiscalité favorisant l'épargne et l'investissement d'une part (c'est-à-dire la préférence donnée aux consommations futures par rapport aux consommations présentes), et d'autre part la production (c'est-à-dire la préférence donnée au travail sur le loisir).

On a pu démontrer que le taux d'imposition effectif du rendement des investissements et de l'épargne est d'autant plus élevé que le taux d'inflation est fort. Or, qu'il approche des 10 %, la rentabilité réelle après impôt et inflation tend vers zéro.

Le problème n'est pas de prendre l'argent des riches (pour parler comme le parti communiste), pour le jeter dans les poubelles sans fond de l'Etat, mais de l'attirer dans les caisses des entreprises.

On commence à s'apercevoir que la masse des prélèvements obligatoires (plus de 40 % du P.I.B. — le seul du socialisme,

disait M. Giscard d'Estaing en 1973) est excessive. Mais on ne dit pas assez que ce n'est pas seulement la masse globale qui compte, mais l'incidence de chaque élément de la masse. Les impôts et les cotisations sociales ont par leur structure et la répartition de leur paiement un impact sur les choix des entreprises et des individus. Il conviendrait d'indiquer les objectifs compatibles avec les objectifs prioritaires de l'efficacité économique, de l'indépendance à leur égard. Or on a pris la déplorable habitude d'élaborer des projets « sectoriels » qui concernent l'impôt sur le revenu,

Mais pour relancer l'investissement il n'y a que les ressorts libéraux de l'économie. Il y a aussi ceux de l'action publique. L'Etat a des moyens propres ; il est de plus loin le plus gros investisseur de France (70 milliards). Il intervient aussi puissamment pour alerter l'investissement privé (fiduciarie). De là, il accorde les moyens qu'il consacre à cette double action.

Pour l'investissement privé, tout ce que je viens de dire amènerait à répondre que celui-ci a moins besoin de financement administratif, de réévaluation fiscale que d'alignement fiscal. D'autant plus que les aides de l'Etat servent trop souvent à justifier mille complications réglementaires, qui valent ensuite pour ceux qui ne sont pas aidés — l'immense majorité — comme pour ceux qui le sont — le tout petit nombre.

Mais, enfin, on s'alarme existant. Avant que de penser à en augmenter le volume, il faut s'efforcer d'employer à en améliorer l'efficacité. Pour avoir été ministre de l'Industrie, je sais que c'est plus facile à dire qu'à réaliser. Le sujet est obscur ; les habitudes invétérées. Il faut aussi pouvoir retirer une aide : ce n'est pas

### Renforcer l'argent public

plus aisé que de déstabiliser une drogue.

L'axe de la remise en ordre devrait consister à mettre fin à la concentration excessive sur quelques grands groupes, à redonner la part des aides à l'exportation, à l'innovation, à l'énergie, à l'entretien et d'emploi. Il faudrait d'ailleurs réorienter dans le même sens toute la politique du crédit à l'industrie, sur laquelle l'Etat a une prise quasi directe par l'intermédiaire d'organismes spécialisés : Fonds de développement économique social, Crédit national, Crédit bancaire, Institut de développement industriel, etc.

Dans que cette remise en ordre fasse oublier l'urgence de l'alignement fiscal de la décentralisation et de la décentralisation du marché financier : aujourd'hui l'Etat et le secteur public absorbent les deux tiers de ce marché.

### Une délégation à la productivité administrative

La crise des finances publiques, c'est aussi celle de la Sécurité sociale, des collectivités locales, des établissements publics, des entreprises nationales. Et les ministres ne peuvent pas, chacun dans son secteur — et pour des raisons que je peux comprendre, — décider des économies à faire dans cet immense domaine. Il faut trouver une méthode.

Le moment pourrait être venu de constituer, sous l'autorité directe du premier ministre, une commission de délégation interministérielle à l'amélioration de la productivité dans les administrations, les services et les organismes nationaux. Elle devrait disposer d'organes de conception, d'étude et de contrôle de l'administration, au premier rang desquels la

direction du budget, qui resterait, bien entendu, pour ses missions traditionnelles sous l'autorité du ministre du budget. On ne dira que cette administration de transition ne serait pas très populaire. Au début, c'est toujours le cas, j'en ai fait l'expérience. Mais une politique d'économies et de productivité dans les services publics et les entreprises publiques est indispensable. Il y a de la crédibilité de l'Etat.

OLIVIER GUICHARD.

Prochain article :

DE LA RELANCE AU PARTAGE

**EMPLOI** [ɑplwa].n.m. (1539; de employer). (Déb. xvii<sup>e</sup>). Vx. Occupation (de qqn). « Raisonner est l'emploi de toute maison » (MOL.). ♦ Mod. Ce à quoi s'applique l'activité rétribuée d'un employé, d'un salarié. V. Gagne-pain, place, situation, travail. « Les ministres diminuaient les salaires et augmentaient les emplois » (BALZ.). « Il avait interrompu ses études et pris un emploi » (CAMUS). Il est sans emploi. V. Chômage (en). Il cherche de l'emploi, du travail. demandes d'emploi (par petites annonces). Somme du travail humain. néré, dans.

**15.000 EMPLOIS POUR SES SOUS-TRAITANTS ET FOURNISSEURS.**

**IBM FRANCE SAIT CE QUE LE MOT EMPLOI VEUT DIRE.**

5). Genre de rôle. Avoir, tenir l'emploi du jeune. Avoir le physique de l'emploi, au fig. Avoir bien l'air de ce qu'on fait. ♦ ANT. Chômage.

**IBM**

IBM France fait travailler des centaines de PME et PMI françaises.



Dans L'Express cette semaine

# L'EXPRESS

# ALGERIE: 25 ANS APRES LE REMORDS ET L'OUBLI



### *Le remords et l'oubli, par Yves Cuau*

*Tim : 1962, le dessin du cessez-le-feu*

**Michel Debré: "Il reste un déchirement"**

**Michel Rocard : "Les anciens se sont moqués de nous"**

## *Lettres d'un parachutiste du contingent*

*Denoix de Saint-Marc: "Non, je ne regrette rien"*

*Rabah Bitat : "Comment nous avons préparé le 1<sup>er</sup> novembre 1954"*

*Un sondage Louis Harris, L'Express, Europe 1 : les Français et la guerre d'Algérie*

*On les appelait les Pieds-Noirs, par André Pautard*

### Enrico Macias: "Adieu, mon pays"

## *L'Algérie de Chadli, par Christian Hoche*

*Si Azzedine: "Bigeard et moi"*

*Le faible cri d'une mémoire blessée, par Angelo Rinaldi*

Le "silence" de Camus, par Jean-François Revel

*Cinéma : trop tôt - trop tard, par Michel Delain*

parti répu

le P.S. et le P.C., une  
parfois paraissait à ce  
soutien des foules de plus en  
plus. Le R.P.R. Ses succès, et  
pas assurés pour autant.  
au titre de parti le plus  
puissant de la majorité.  
ménagement. La morgue ap-  
l'égard des partenaires démission-  
la politique des chapitres  
que leur expiration de  
autant et leur acharnement  
sur pied d'égalité.

Le samedi 27 octobre, le R. P. a fait sans rival. Sans qu'on puisse comparer l'assistance présente au congrès du parti républicain aux manifestations gaullistes, le fait est que ces dernières n'étaient sans doute pas

travaux du congrès du parti  
 samedi matin, les deux  
 sont parvenus à un  
 accord. Le bilan de son  
 mandat de secrétaire général  
 (1974-1979) est, en effet,  
 satisfaisant. M. Rocard a  
 dirigé le groupe UDF  
 nationale, a été  
 « ministre » puis en-  
 charge de la direction  
 d'une nation. Il  
 a été élu « sous-pré-  
 sident », puis, en-  
 suite, président, que  
 l'on change de nom  
 pour le même, affec-  
 tation : « il a été élu  
 le 1<sup>er</sup> République », en  
 fait, il a été élu  
 président, il faut donc  
 respecter et ne pas  
 dire « demandeur »,  
 mais « élu », car  
 il l'a été, ce congrès pas

## LES BOTTES DU POPULAIRE

[illegible][illegible]

## « LA LETTRE DE LA NATION »

Michel d'Ornano n'est pas sérieux.

Dans la Lettre de la Nazione  
organe du R.P.F., du 28 novembre  
Pierre Clémenti écrit :  
« Il n'est pas administré par  
des dirigeants du parti républicain  
et, dressant ses mains, le parti  
statue de commander, veut im-  
poser les doctrines de la majorité  
et aime dans la majorité... »  
Michel d'Ornano s'est posé la  
question : « Pourquoi le R.P.F. exerce  
ce rôle ? »  
« Pourquoi ? », dit-il, « parce que  
soutenu des élections, le R.P.F. a  
des élus à Paris, où il peut faire  
valoir sa majorité et confondre sa con-  
science en imposant les décisions de la France  
à l'étranger... »  
« Il faudrait », dit-il, « être sé-  
rieux, surtout quand on est  
ministre. Si demander à des  
économistes sur un thème quel-  
conque, c'est qu'on n'a rien de  
cher. Est-ce ce que veut dire  
Michel d'Ornano ? »

» En vérité, le plus sûr moyen  
d'affaiblir la France, c'est  
donner d'elle l'image d'une  
créature purement formelle.  
Parlement, en ne jouant  
son rôle, laisse le gouvernement  
de ne plus jouer le sien.

[illegible]









## Bureaux

GUY DE SAINT ANTOINE

# Sari : les m2 de bureaux bien choisis et bien pensés sont plus grands et moins chers.

Il y a toutes sortes de m2... Certains sont plus ou moins bien situés, certains sont plus ou moins fonctionnels ou bien aménagés.

Bref, à prix égal, il y a des bons et des mauvais m2. Le conseil complet en implantation d'entreprises permet à Sari d'intervenir dans la conception, la répartition et l'aménagement optimum de l'espace. Cela revient à dire que :

**Sari** ne se contente pas de proposer un choix étendu de m2 de bureaux.

**Sari** recherche pour ses clients, les bureaux dont la conception correspond exactement aux impératifs

d'utilisation de l'entreprise. Et, Sari peut le faire, car Sari fait partie d'un groupe qui est aussi constructeur.

**Sari** étudie avec ses clients les moyens de financement les mieux adaptés à la structure financière de l'entreprise.

**Sari** peut prendre en charge pour ses clients tous les travaux d'aménagement, depuis les simples cloisonnements jusqu'à l'installation d'ordinateurs et tout ce que compte la bureautique.

**Sari** assiste ses clients dans toutes les démarches administratives nécessaires dans le cadre d'une nouvelle implantation.

**Sari**, filiale d'un grand groupe qui construit, étudie et finance, est à côté de ses clients à toutes les étapes de l'implantation.

**Sari** dépasse son rôle d'agent immobilier, il va plus loin.

## SARI S

**Conseil en Immobilier d'Entreprises**  
32, avenue d'Iéna - 75116 Paris  
Téléphone : 720.14.15.

Groupe SEER, filiale des Compagnies d'Assurances du Groupe Drouot et du Groupe Worms.





# RELIGION

## LES TRAVAUX DE L'ASSEMBLÉE PLÉNIÈRE DE L'ÉPISCOPAT

### Les mass media : un miroir sans complaisance pour l'Église

Lourdes. — L'assemblée plénière de l'épiscopat français continue ses travaux, qui prendront fin le 30 octobre, dans trois directions principales : la mise au point du texte de référence et du projet de recueil de documents catéchétiques ; la synthèse de réflexions faites au cours

des carrefours sur les « mass media » ; les questions budgétaires. Elle s'apprête notamment à recommander la création d'un fonds d'entraide à l'attention des prêtres mariés qui se trouvent en difficulté.

Le dimanche 28 octobre, les représen-

tants d'une dizaine de conférences épiscopales étrangères ont présenté l'église de leur propre pays. Le cardinal Etchagury a prononcé l'allocution de la messe dominicale consacrée dans la basilique pontificale et qui a été retransmise par la télévision.

#### De notre envoyé spécial

Il n'est pas de bonne méthode de définir, un événement par ses franges. Mais celles-ci sont parfois des plus significatives. Ainsi de l'assemblée plénière de l'épiscopat français qui, au point de vue des directions principales, a été marquée par la mise au point du texte de référence et du projet de recueil de documents catéchétiques ; la synthèse de réflexions faites au cours

des carrefours sur les « mass media » ; les questions budgétaires. Elle s'apprête notamment à recommander la création d'un fonds d'entraide à l'attention des prêtres mariés qui se trouvent en difficulté.

de quelle v'est pas — comme l'espérance exclusive d'un groupe ». Il n'est pas inutile, après encore le Père Eyn, que les mass media tendent à l'Église un miroir à sans complaisance. C'est un service à que l'Église ne peut se priver à elle-même et qui lui est essentiel « pour sa conversion et sa mission ». D'autre part, la nouvelle vision de l'homme qui se dégage des mass media devrait susciter l'Église à une recherche théologique capable de renouveler les méthodes d'évangélisation.

Un intéressant débat avec les créateurs a suivi ces deux exposés, mais il ne fut qu'une illustration lointaine de la réflexion de Karl Barth : « Un chrétien est celui qui tient la Bible dans ses mains et un journal dans l'autre ».

Un intéressant débat avec les créateurs a suivi ces deux exposés, mais il ne fut qu'une illustration lointaine de la réflexion de Karl Barth : « Un chrétien est celui qui tient la Bible dans ses mains et un journal dans l'autre ».

de travail que les évêques ont organisé samedi et dimanche aux avais pour thème « Les informations religieuses ». Au point de départ, les évêques avaient manifesté leur volonté de se réunir strictement entre eux, c'est-à-dire en l'absence des principaux médias. Dans un deuxième temps, pour répondre à certaines objections venues de l'extérieur, ils avaient accepté d'inviter le président de l'Association des informateurs religieux (qui ont eu un moment cette invitation est venue à deux autres représentants de la presse. Enfin, lorsqu'il fut constaté, une minute avant l'ouverture du carrefour, que seuls deux évêques et le provincial des dominicains s'étaient inscrits, intervint une décision pour le moins hautaine : le carrefour fut déclaré ouvert à l'ensemble des informateurs religieux. C'est donc au total dix-huit journalistes et trois évêques qui se sont retrouvés pour un échange assez spontané qui fut, tout d'abord, un compte rendu officiel suivi d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux.

Le pluralisme des journaux. Béchegney ne parlait-il pas, le jour de l'ouverture de l'assemblée, de l'opportunité pour les journalistes de se rencontrer ? L'Église a beaucoup plus besoin de la presse que la presse de l'Église. Il est utile aux deux parties de mieux connaître leurs impératifs et leurs objectifs respectifs. Lourdes 1979 aura permis de l'assemblée plénière en fait la première à prendre en compte les informateurs religieux, c'est-à-dire ceux qui rendent le mieux compte que le dialogue est devenu inévitable. Le cardinal

de quelle v'est pas — comme l'espérance exclusive d'un groupe ». Il n'est pas inutile, après encore le Père Eyn, que les mass media tendent à l'Église un miroir à sans complaisance. C'est un service à que l'Église ne peut se priver à elle-même et qui lui est essentiel « pour sa conversion et sa mission ». D'autre part, la nouvelle vision de l'homme qui se dégage des mass media devrait susciter l'Église à une recherche théologique capable de renouveler les méthodes d'évangélisation.

de travail que les évêques ont organisé samedi et dimanche aux avais pour thème « Les informations religieuses ». Au point de départ, les évêques avaient manifesté leur volonté de se réunir strictement entre eux, c'est-à-dire en l'absence des principaux médias. Dans un deuxième temps, pour répondre à certaines objections venues de l'extérieur, ils avaient accepté d'inviter le président de l'Association des informateurs religieux (qui ont eu un moment cette invitation est venue à deux autres représentants de la presse. Enfin, lorsqu'il fut constaté, une minute avant l'ouverture du carrefour, que seuls deux évêques et le provincial des dominicains s'étaient inscrits, intervint une décision pour le moins hautaine : le carrefour fut déclaré ouvert à l'ensemble des informateurs religieux. C'est donc au total dix-huit journalistes et trois évêques qui se sont retrouvés pour un échange assez spontané qui fut, tout d'abord, un compte rendu officiel suivi d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux.

Le pluralisme des journaux. Béchegney ne parlait-il pas, le jour de l'ouverture de l'assemblée, de l'opportunité pour les journalistes de se rencontrer ? L'Église a beaucoup plus besoin de la presse que la presse de l'Église. Il est utile aux deux parties de mieux connaître leurs impératifs et leurs objectifs respectifs. Lourdes 1979 aura permis de l'assemblée plénière en fait la première à prendre en compte les informateurs religieux, c'est-à-dire ceux qui rendent le mieux compte que le dialogue est devenu inévitable. Le cardinal

de travail que les évêques ont organisé samedi et dimanche aux avais pour thème « Les informations religieuses ». Au point de départ, les évêques avaient manifesté leur volonté de se réunir strictement entre eux, c'est-à-dire en l'absence des principaux médias. Dans un deuxième temps, pour répondre à certaines objections venues de l'extérieur, ils avaient accepté d'inviter le président de l'Association des informateurs religieux (qui ont eu un moment cette invitation est venue à deux autres représentants de la presse. Enfin, lorsqu'il fut constaté, une minute avant l'ouverture du carrefour, que seuls deux évêques et le provincial des dominicains s'étaient inscrits, intervint une décision pour le moins hautaine : le carrefour fut déclaré ouvert à l'ensemble des informateurs religieux. C'est donc au total dix-huit journalistes et trois évêques qui se sont retrouvés pour un échange assez spontané qui fut, tout d'abord, un compte rendu officiel suivi d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux.

Le pluralisme des journaux. Béchegney ne parlait-il pas, le jour de l'ouverture de l'assemblée, de l'opportunité pour les journalistes de se rencontrer ? L'Église a beaucoup plus besoin de la presse que la presse de l'Église. Il est utile aux deux parties de mieux connaître leurs impératifs et leurs objectifs respectifs. Lourdes 1979 aura permis de l'assemblée plénière en fait la première à prendre en compte les informateurs religieux, c'est-à-dire ceux qui rendent le mieux compte que le dialogue est devenu inévitable. Le cardinal

de travail que les évêques ont organisé samedi et dimanche aux avais pour thème « Les informations religieuses ». Au point de départ, les évêques avaient manifesté leur volonté de se réunir strictement entre eux, c'est-à-dire en l'absence des principaux médias. Dans un deuxième temps, pour répondre à certaines objections venues de l'extérieur, ils avaient accepté d'inviter le président de l'Association des informateurs religieux (qui ont eu un moment cette invitation est venue à deux autres représentants de la presse. Enfin, lorsqu'il fut constaté, une minute avant l'ouverture du carrefour, que seuls deux évêques et le provincial des dominicains s'étaient inscrits, intervint une décision pour le moins hautaine : le carrefour fut déclaré ouvert à l'ensemble des informateurs religieux. C'est donc au total dix-huit journalistes et trois évêques qui se sont retrouvés pour un échange assez spontané qui fut, tout d'abord, un compte rendu officiel suivi d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux.

Le pluralisme des journaux. Béchegney ne parlait-il pas, le jour de l'ouverture de l'assemblée, de l'opportunité pour les journalistes de se rencontrer ? L'Église a beaucoup plus besoin de la presse que la presse de l'Église. Il est utile aux deux parties de mieux connaître leurs impératifs et leurs objectifs respectifs. Lourdes 1979 aura permis de l'assemblée plénière en fait la première à prendre en compte les informateurs religieux, c'est-à-dire ceux qui rendent le mieux compte que le dialogue est devenu inévitable. Le cardinal

de travail que les évêques ont organisé samedi et dimanche aux avais pour thème « Les informations religieuses ». Au point de départ, les évêques avaient manifesté leur volonté de se réunir strictement entre eux, c'est-à-dire en l'absence des principaux médias. Dans un deuxième temps, pour répondre à certaines objections venues de l'extérieur, ils avaient accepté d'inviter le président de l'Association des informateurs religieux (qui ont eu un moment cette invitation est venue à deux autres représentants de la presse. Enfin, lorsqu'il fut constaté, une minute avant l'ouverture du carrefour, que seuls deux évêques et le provincial des dominicains s'étaient inscrits, intervint une décision pour le moins hautaine : le carrefour fut déclaré ouvert à l'ensemble des informateurs religieux. C'est donc au total dix-huit journalistes et trois évêques qui se sont retrouvés pour un échange assez spontané qui fut, tout d'abord, un compte rendu officiel suivi d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux.

Le pluralisme des journaux. Béchegney ne parlait-il pas, le jour de l'ouverture de l'assemblée, de l'opportunité pour les journalistes de se rencontrer ? L'Église a beaucoup plus besoin de la presse que la presse de l'Église. Il est utile aux deux parties de mieux connaître leurs impératifs et leurs objectifs respectifs. Lourdes 1979 aura permis de l'assemblée plénière en fait la première à prendre en compte les informateurs religieux, c'est-à-dire ceux qui rendent le mieux compte que le dialogue est devenu inévitable. Le cardinal

de travail que les évêques ont organisé samedi et dimanche aux avais pour thème « Les informations religieuses ». Au point de départ, les évêques avaient manifesté leur volonté de se réunir strictement entre eux, c'est-à-dire en l'absence des principaux médias. Dans un deuxième temps, pour répondre à certaines objections venues de l'extérieur, ils avaient accepté d'inviter le président de l'Association des informateurs religieux (qui ont eu un moment cette invitation est venue à deux autres représentants de la presse. Enfin, lorsqu'il fut constaté, une minute avant l'ouverture du carrefour, que seuls deux évêques et le provincial des dominicains s'étaient inscrits, intervint une décision pour le moins hautaine : le carrefour fut déclaré ouvert à l'ensemble des informateurs religieux. C'est donc au total dix-huit journalistes et trois évêques qui se sont retrouvés pour un échange assez spontané qui fut, tout d'abord, un compte rendu officiel suivi d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux et d'un compte rendu officieux.

Le pluralisme des journaux. Béchegney ne parlait-il pas, le jour de l'ouverture de l'assemblée, de l'opportunité pour les journalistes de se rencontrer ? L'Église a beaucoup plus besoin de la presse que la presse de l'Église. Il est utile aux deux parties de mieux connaître leurs impératifs et leurs objectifs respectifs. Lourdes 1979 aura permis de l'assemblée plénière en fait la première à prendre en compte les informateurs religieux, c'est-à-dire ceux qui rendent le mieux compte que le dialogue est devenu inévitable. Le cardinal

# SCIENCES

## M. M'BOU SOUHAITE DOUBLER LES ACTIVITÉS DE L'UNESCO DANS LE DOMAINE SCIENTIFIQUE ET TECHNOLOGIQUE

M. Amadou Mahtar M'bow, directeur général de l'Unesco, a annoncé devant le parlement camerounais que l'organisation internationale de l'éducation, de la science et de la culture, qu'il avait l'honneur de présider, proposait à la prochaine session de la conférence générale de l'Unesco, en 1980, à Belgrade, de doubler le taux de croissance des activités de l'Unesco dans le domaine scientifique et technologique. M. M'bow a souligné que l'Unesco devrait bénéficier de cet accroissement.

Ce développement de l'action de l'Unesco devrait nous permettre de nous consacrer à l'infrastructure scientifique et technologique dans les États membres, plus particulièrement dans les domaines de la recherche et de la formation des spécialistes.

Les nouvelles priorités envisagées dans le programme de l'Unesco font suite aux résolutions recommandées du conseil exécutif de l'organisation. Si elles étaient approuvées à Belgrade, elles se traduiraient notamment par un renforcement de l'action de l'Unesco dans le domaine de l'éducation, activité dont le développement est déjà rendu possible grâce à une somme de 15 millions de dollars versée par les États membres à un fonds spécial.

Le République d'Autriche et l'Agence spatiale européenne (ESA) ont signé récemment un accord relatif à l'Autriche a assisté le membre associé de l'ESA. Le conseil de l'Agence a exprimé le vœu que l'Autriche, avant l'expiration de cet accord de cinq ans, envisage d'adhérer à la convention de création de l'ESA. L'Autriche qui avait déjà au sein de l'Agence un statut d'observateur, et participait à un certain nombre de projets européens (spécialement dans le programme de recherches technologiques sur les télécommunications), réserve ainsi ses liens avec l'Europe spatiale.

Avant travaux

## liquidation totale

des stocks de prêt-à-porter luxe (homme)

costumes	1.200 F	740 F
pardessus	1.200 F	890 F
impermeables	750 F	590 F
chemises	125 F	60 F
pantalons, vestes, etc.		

**prix sacrifiés**

**MB**

138, rue d'Alsace 67  
Strasbourg

ouvert tous les jours, sans interruption de 10 h à 19 h  
du lundi au samedi inclus.

# C'est votre 1er voyage aux U.S.A. ?

## Bravo.

Vous avez bien fait d'attendre. Parce que vos francs n'ont jamais eu autant de valeur aux U.S.A. Parce que pour faire aux U.S.A. le voyage de vos rêves, vous avez maintenant deux avantages majeurs : le franc et TWA.

Avec TWA, vous irez loin aux U.S.A. avec votre argent. Plus loin que n'importe où en Europe. Votre rêve s'appelle New York, Washington, Las Vegas, Californie ? Ou peut-être un nom moins connu, mais tout aussi attrayant ? Quel qu'il soit, TWA le rendra possible.

La nouvelle brochure TWA "Fiancé Américain" que vous donnera votre agent de voyages permet d'organiser votre voyage exactement à vos mesures. C'est ce choix et cette souplesse qui ont fait de nous le N°1 sur l'Atlantique.

Alors, à vous qui projetez votre 1er voyage aux U.S.A., nous disons : bravo. Vous ne pouvez pas mieux choisir le moment. Et la compagnie.

Vous serez content de nous

**TWA**

# MÉDECINE

## Le conseil d'administration du C.H.R. d'Amiens vote un budget supplémentaire malgré les consignes officielles d'économie

De notre correspondant

Amiens. — Passant outre les consignes gouvernementales, le conseil d'administration du Centre hospitalier régional d'Amiens vient de voter un budget supplémentaire. Le 27 juillet, le premier ministre demandait aux hôpitaux, par l'intermédiaire des préfets, l'interdiction de s'en tenir aux budgets primitifs et de n'apporter en aucun cas un budget supplémentaire. Serait-il accepté par le ministère ?

La préfecture de région n'a pas encore répondu. On y rappelle qu'en 1978, le Nord-Pas-de-Calais et la Picardie avaient été classés parmi les régions en retard sur le plan de l'équipement hospitalier et que, à l'époque, le préfet de la Picardie avait obtenu de Mme Simone Veil le déblocage de crédits pour la construction de l'hôpital sud, non fonctionnel, du plateau technique de l'hôpital nord (un nouveau matériel est en place dans les services de radiologie, aux urgences, en anesthésie-réanimation, dans les blocs opératoires, mais il ne peut fonctionner faute de personnel). La direction régionale le 5 octobre que la situation n'était pas aussi catastrophique et que les

MICHEL CURIE.

Atelier de poterie

10, rue de la Chapelle, Paris 18

01 46 00 00 00

Le Monde des PHILATÉLISTES

10, rue de la Chapelle, Paris 18

01 46 00 00 00





سكس من الرجال

# SPECTACLES

## théâtres

**Les salles subventionnées et municipales**  
Opéra (19-20-21), 19 h. 30 : Don Giovanni.  
Salle Favart (19-20-21), 19 h. 30 : La fille du régiment.  
Comédie-Française (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Odéon (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Théâtre de la Ville (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Théâtre de la Ville (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.

**Les autres salles**  
Bouffes-du-Nord (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Bouffes-du-Nord (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Bouffes-du-Nord (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Bouffes-du-Nord (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Bouffes-du-Nord (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles  
**LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES**  
704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34  
(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

**Lundi 29 octobre**

**Les concerts**  
Salle Gaveau, 21 h. : P. Péro (Bach, Debussy, Chopin).  
Salle Pleyel, 20 h. 30 : J.-L. Chabrier.  
Salle Pleyel, 21 h. : J.-L. Chabrier.  
Salle Pleyel, 22 h. : J.-L. Chabrier.  
Salle Pleyel, 23 h. : J.-L. Chabrier.

**Le music-hall**  
Gaiety Montparnasse (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Gaiety Montparnasse (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Gaiety Montparnasse (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Gaiety Montparnasse (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Gaiety Montparnasse (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.

**Les expositions**  
Musée d'Art Moderne (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Musée d'Art Moderne (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Musée d'Art Moderne (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Musée d'Art Moderne (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.  
Musée d'Art Moderne (19-20-21), 20 h. 30 : Les Femmes savantes.

**Le juste droit** (F.) : La Cité, 19-20-21.  
**Les Femmes savantes** (A.) : La Cité, 19-20-21.  
**Les Femmes savantes** (A.) : La Cité, 19-20-21.  
**Les Femmes savantes** (A.) : La Cité, 19-20-21.  
**Les Femmes savantes** (A.) : La Cité, 19-20-21.

**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.  
**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.  
**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.  
**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.  
**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.

**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.  
**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.  
**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.  
**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.  
**Le moulin noir** (F.) : La Cité, 19-20-21.

## MERCREDI 31 OCTOBRE

**Quelque part en Europe**  
Illustration d'un personnage en costume.

MARRIKAN PATHE • DSC MARRITZ • GAUMONT NICHELO • HELDER  
DSC OPERA • WEPLER PATHE • FAUVETTE • GAUMONT GAMBETTA  
3 MATION • MAYFAIR • GAUMONT CONVENTION • GAUMONT LES HALLES  
VERSAILLES Cytro • EMIEN Fosselle • ASSIENS Tricycle  
CHAMPIGNY Multiciné • THAIS Belle Epine • EYV Gaumont  
VELTY Studio • SANGELLES Fosselle • LE BOUQUET Avenue  
VINCENNES 3 Tricines • ARNTEUIL, Gamme • RUSNY Aral

**ALAIN DELON**  
**LE TOUBIB**

**ALCATRAZ**  
**la violence.**

**UN NOUVEL**  
**HEBDOMADAIRE**  
**TOUT**  
**EN**  
**COULEURS**  
**Paris Spectacles**  
**junior**  
Un choix de sorties et de spectacles pour les 4/14 ans  
Chaque mardi  
2 F

MERCREDI

**CAMOUFLAGE**  
Un film écrit et réalisé par Krzysztof ZANUSKI  
Décidément, le cinéma polonais a l'humour contestataire.  
Remarquablement construit, remarquablement filmé.  
F. FOSTER / L'EXPRESSION  
M. GRISOUA / NOUVEL OBSERVATEUR

**CAMERA D'OR**  
**NORTHERN LIGHTS**  
Un film de John HANSON & Rob NILSSON

**Après GUSTAV MAHLER**  
par Kurt Blaukopf, voici  
**LES LIEDER DE SCHUBERT**  
par son plus prestigieux interprète  
**DIETRICH FISCHER-DIESKAU**  
DIAPASON 4 ROBERT LAFONT

LA VENTE  
RAVERSES DU TEMPS  
Canal et Jean Prod'homme

## SPECTACLES

### Les films nouveaux

**LE TOUJOURS** (film français de Pierre-André Desroches, 1978, 90 min, 16 mm, couleur, 129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-1731-1732-1733-1734-1735-1736-1737-1738-1739-1740-1741-1742-1743-1744-1745-1746-1747-1748-1749-1750-1751-1752-1753-1754-1755-1756-1757-1758-1759-1760-1761-1762-1763-1764-1765-1766-1767-1768-1769-1770-1771-1772-1773-1774-1775-1776-1777-1778-1779-1780-1781-1782-1783-1784-1785-1786-1787-1788-1789-1790-1791-1792-1793-1794-1795-1796-1797-1798-1799-1800-1801-1802-1803-1804-1805-1806-1807-1808-1809-1810-1811-1812-1813-1814-1815-1816-1817-1818-1819-1820-1821-1822-1823-1824-1825-1826-1827-1828-1829-1830-1831-1832-1833-1834-1835-1836-1837-1838-1839-1840-1841-1842-1843-1844-1845-1846-1847-1848-1849-1850-1851-1852-1853-1854-1855-1856-1857-1858-1859-1860-1861-1862-1863-1864-1865-1866-1867-1868-1869-1870-1871-1872-1873-1874-1875-1876-1877-1878-1879-1880-1881-1882-1883-1884-1885-1886-1887-1888-1889-1890-1891-1892-1893-1894-1895-1896-1897-1898-1899-1900-1901-1902-1903-1904-1905-1906-1907-1908-1909-1910-1911-1912-1913-1914-1915-1916-1917-1918-1919-1920-1921-1922-1923-1924-1925-1926-1927-1928-1929-1930-1931-1932-1933-1934-1935-1936-1937-1938-1939-1940-1941-1942-1943-1944-1945-1946-1947-1948-1949-1950-1951-1952-1953-1954-1955-1956-1957-1958-1959-1960-1961-1962-1963-1964-1965-1966-1967-1968-1969-1970-1971-1972-1973-1974-1975-1976-1977-1978-1979-1980-1981-1982-1983-1984-1985-1986-1987-1988-1989-1990-1991-1992-1993-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024-2025-2026-2027-2028-2029-2030-2031-2032-2033-2034-2035-2036-2037-2038-2039-2040-2041-2042-2043-2044-2045-2046-2047-2048-2049-2050-2051-2052-2053-2054-2055-2056-2057-2058-2059-2060-2061-2062-2063-2064-2065-2066-2067-2068-2069-2070-2071-2072-2073-2074-2075-2076-2077-2078-2079-2080-2081-2082-2083-2084-2085-2086-2087-2088-2089-2090-2091-2092-2093-2094-2095-2096-2097-2098-2099-2100-2101-2102-2103-2104-2105-2106-2107-2108-2109-2110-2111-2112-2113-2114-2115-2116-2117-2118-2119-2120-2121-2122-2123-2124-2125-2126-2127-2128-2129-2130-2131-2132-2133-2134-2135-2136-2137-2138-2139-2140-2141-2142-2143-2144-2145-2146-2147-2148-2149-2150-2151-2152-2153-2154-2155-2156-2157-2158-2159-2160-2161-2162-2163-2164-2165-2166-2167-2168-2169-2170-2171-2172-2173-2174-2175-2176-2177-2178-2179-2180-2181-2182-2183-2184-2185-2186-2187-2188-2189-2190-2191-2192-2193-2194-2195-2196-2197-2198-2199-2200-2201-2202-2203-2204-2205-2206-2207-2208-2209-2210-2211-2212-2213-2214-2215-2216-2217-2218-2219-2220-2221-2222-2223-2224-2225-2226-2227-2228-2229-2230-2231-2232-2233-2234-2235-2236-2237-2238-2239-2240-2241-2242-2243-2244-2245-2246-2247-2248-2249-2250-2251-2252-2253-2254-2255-2256-2257-2258-2259-2260-2261-2262-2263-2264-2265-2266-2267-2268-2269-2270-2271-2272-2273-2274-2275-2276-2277-2278-2279-2280-2281-2282-2283-2284-2285-2286-2287-2288-2289-2290-2291-2292-2293-2294-2295-2296-2297-2298-2299-2300-2301-2302-2303-2304-2305-2306-2307-2308-2309-2310-2311-2312-2313-2314-2315-2316-2317-2318-2319-2320-2321-2322-2323-2324-2325-2326-2327-2328-2329-2330-2331-2332-2333-2334-2335-2336-2337-2338-2339-2340-2341-2342-2343-2344-2345-2346-2347-2348-2349-2350-2351-2352-2353-2354-2355-2356-2357-2358-2359-2360-2361-2362-2363-2364-2365-2366-2367-2368-2369-2370-2371-2372-2373-2374-2375-2376-2377-2378-2379-2380-2381-2382-2383-2384-2385-2386-2387-2388-2389-2390-2391-2392-2393-2394-2395-2396-2397-2398-2399-2400-2401-2402-2403-2404-2405-2406-2407-2408-2409-2410-2411-2412-2413-2414-2415-2416-2417-2418-2419-2420-2421-2422-2423-2424-2425-2426-2427-2428-2429-2430-2431-2432-2433-2434-2435-2436-2437-2438-2439-2440-2441-2442-2443-2444-2445-2446-2447-2448-2449-2450-2451-2452-2453-2454-2455-2456-2457-2458-2459-2460-2461-2462-2463-2464-2465-2466-2467-2468-2469-2470-2471-2472-2473-2474-2475-2476-2477-2478-2479-2480-2481-2482-2483-2484-2485-2486-2487-2488-2489-2490-2491-2492-2493-2494-2495-2496-2497-2498-2499-2500-2501-2502-2503-2504-2505-2506-2507-2508-2509-2510-2511-2512-2513-2514-2515-2516-2517-2518-2519-2520-2521-2522-2523-2524-2525-2526-2527-2528-2529-2530-2531-2532-2533-2534-2535-2536-2537-2538-2539-2540-2541-2542-2543-2544-2545-2546-2547-2548-2549-2550-2551-2552-2553-2554-2555-2556-2557-2558-2559-2560-2561-2562-2563-2564-2565-2566-2567-2568-2569-2570-2571-2572-2573-2574-2575-2576-2577-2578-2579-2580-2581-2582-2583-2584-2585-2586-2587-2588-2589-2590-2591-2592-2593-2594-2595-2596-2597-2598-2599-2600-2601-2602-2603-2604-2605-2606-2607-2608-2609-2610-2611-2612-2613-2614-2615-2616-2617-2618-2619-2620-2621-2622-2623-2624-2625-2626-2627-2628-2629-2630-2631-2632-2633-2634-2635-2636-2637-2638-2639-2640-2641-2642-2643-2644-2645-2646-2647-2648-2649-2650-2651-2652-2653-2654-2655-2656-2657-2658-2659-2660-2661-2662-2663-2664-2665-2666-2667-2668-2669-2670-2671-2672-2673-2674-2675-2676-2677-2678-2679-2680-2681-2682-2683-2684-2685-2686-2687-2688-2689-2690-2691-2692-2693-2694-2695-2696-2697-2698-2699-2700-2701-2702-2703-2704-2705-2706-2707-2708-2709-2710-2711-2712-2713-2714-2715-2716-2717-2718-2719-2720-2721-2722-2723-2724-2725-2726-2727-2728-2729-2730-2731-2732-2733-2734-2735-2736-2737-2738-27

LE CONFLIT « PROGRÈS » - « DAUPHINÉ LIBÉRÉ »

Une lettre de M. Richerot...

... et de Mme Brémont

Nous reçoivons, de M. Louis Richerot, P.-D.G. du Dauphiné libéré, la lettre suivante :

Dans vos numéros datés des 20 et 21-22 octobre 1979, sous le plume de M. Dominique Pouchin, vous avez publié deux articles intitulés « Divorce au sein du groupe AIGLASS » Ces deux articles mettent en cause notre société et les journaux qu'elle édite. Comme ils comportent certaines erreurs graves ou des omissions qui, volontairement ou non, constituent des erreurs, nous contesterons à la loi, et sous toute réserve de nos autres droits sur le plan judiciaire, de mon droit de réponse en vous demandant d'insérer ce qui suit :

M. Dominique Pouchin a, dans ses articles, omis un certain nombre de précisions qui éclaircissent le fond du problème.

1) Il n'a jamais été dans les intentions de la société Le Dauphiné libéré de rompre les accords existants depuis 1968 et qui ne devaient servir qu'en 1981. Ces accords ont malgré les problèmes qui peuvent se présenter dans toute association, fonctionné jusqu'à présent pour le plus grand bien de tous et d'abord du personnel qui est passé, ce que M. Dominique Pouchin a omis de dire, de deux mille quatre cents personnes à trois mille.

Nous avons donc, dès l'arrivée d'un nouveau président de la société Delaroché, souhaité des contacts abondants, le cas échéant à un rythme de bonne foi de tous les problèmes qui pourraient naturellement se présenter après une période d'administration provisoire de quatre ans qui, bien entendu, est terminée par un certain immobilisme.

Notre position est donc très claire. Quel qu'en dise M. Jean-Charles Lignel, nous souhaitons le maintien des accords jusqu'au terme contractuel, 1981. Nous venons d'ailleurs de le faire savoir aux syndicats en précisant

que notre but premier dans toute cette affaire, était la garantie du maintien de l'emploi et des salaires dans les structures d'occupation existantes, en dehors de toute entreprise étrangère à la profession.

2) Car nous ne souhaitons pas ce maintien d'association dans un but égoïste. En effet, et cela n'a pas été dit par M. Pouchin, dans son article des 21-22 octobre, lorsque M. Jean-Charles Lignel offre de « fabriquer le monde », pour son compte et celui de son voiturier (c'est-à-dire le Dauphiné libéré), en reprenant tout le personnel le langage publicitaire, cette offre entraînerait, si elle devenait réalité, une perte de pouvoir d'achat de 20 à 30 % pour la fraction du personnel de Province Publiée Havas reprise par M. Lignel. Sur cent vingt personnes, M. Lignel d'après ses propres déclarations n'en reprendrait que quarante-sept.

3) Si la société Le Dauphiné libéré n'avait pas compensé depuis plusieurs mois, de son crédit et de son argent, les défaillances de la société Delaroché, présidente aujourd'hui par M. Lignel, le personnel des sociétés que M. Lignel et la société Delaroché attaquent, se trouverait aujourd'hui en chômage.

4) Si la société Le Dauphiné libéré n'avait pas compensé depuis plusieurs mois, de son crédit et de son argent, les défaillances de la société Delaroché, présidente aujourd'hui par M. Lignel, le personnel des sociétés que M. Lignel et la société Delaroché attaquent, se trouverait aujourd'hui en chômage.

5) Si la société Le Dauphiné libéré n'avait pas compensé depuis plusieurs mois, de son crédit et de son argent, les défaillances de la société Delaroché, présidente aujourd'hui par M. Lignel, le personnel des sociétés que M. Lignel et la société Delaroché attaquent, se trouverait aujourd'hui en chômage.

6) Si la société Le Dauphiné libéré n'avait pas compensé depuis plusieurs mois, de son crédit et de son argent, les défaillances de la société Delaroché, présidente aujourd'hui par M. Lignel, le personnel des sociétés que M. Lignel et la société Delaroché attaquent, se trouverait aujourd'hui en chômage.

7) Si la société Le Dauphiné libéré n'avait pas compensé depuis plusieurs mois, de son crédit et de son argent, les défaillances de la société Delaroché, présidente aujourd'hui par M. Lignel, le personnel des sociétés que M. Lignel et la société Delaroché attaquent, se trouverait aujourd'hui en chômage.

avant. Mais ils rétorquent... S'ils continuent comme ça, Province Publiée Havas, la S.E.P. et le journal Rhône-Alpes seront en faillite dans quelques mois.

Il nous paraît surprenant que sur la foi d'affirmations incontrôlées, vous vous fassiez l'écho de propos aussi graves portant incontestablement atteinte à notre crédit et dont nous demandons sans plus tarder réparation à la justice.

Les propos rapportés à M. Pouchin nous semblent d'autant plus étranges que votre journaliste n'était pas en droit d'ignorer que l'Agence Havas détient 50 % du capital de la Société P.P.L. et que le journal Rhône-Alpes ne constitue pas une entité économique et ne peut donc pas se trouver en faillite, sinon à la suite d'une très improbable faillite du Dauphiné libéré.

4) Il y a un point infiniment plus grave dont nous regrettons que M. Pouchin n'ait pas dit un mot.

Si la société Le Dauphiné libéré n'avait pas compensé depuis plusieurs mois, de son crédit et de son argent, les défaillances de la société Delaroché, présidente aujourd'hui par M. Lignel, le personnel des sociétés que M. Lignel et la société Delaroché attaquent, se trouverait aujourd'hui en chômage.

5) Si la société Le Dauphiné libéré n'avait pas compensé depuis plusieurs mois, de son crédit et de son argent, les défaillances de la société Delaroché, présidente aujourd'hui par M. Lignel, le personnel des sociétés que M. Lignel et la société Delaroché attaquent, se trouverait aujourd'hui en chômage.

6) Si la société Le Dauphiné libéré n'avait pas compensé depuis plusieurs mois, de son crédit et de son argent, les défaillances de la société Delaroché, présidente aujourd'hui par M. Lignel, le personnel des sociétés que M. Lignel et la société Delaroché attaquent, se trouverait aujourd'hui en chômage.

7) Si la société Le Dauphiné libéré n'avait pas compensé depuis plusieurs mois, de son crédit et de son argent, les défaillances de la société Delaroché, présidente aujourd'hui par M. Lignel, le personnel des sociétés que M. Lignel et la société Delaroché attaquent, se trouverait aujourd'hui en chômage.

D'autre part, Mme Hélène Brémont nous écrit :

Je n'ai aucunement l'intention d'engager dans vos colonnes un concours de popularité avec M. Jean-Charles Lignel, dont votre collaborateur rapporte avec, semble-t-il, beaucoup de satisfaction les propos pour le moins outranciers.

Je ne révélerai pas davantage les inépuçables dont sont truffés les deux longs articles, pas plus que je ne soulignerai certains omissions, peut-être involontaires, qui leur donnent une coloration très particulière, assez peu compatible avec l'image d'impartialité et d'objectivité dont se targuent volontiers le Monde.

Je ne vous cependant forcé de servir de la valse que je me suis imposée depuis plusieurs mois, face à un véritable déluge d'affirmations fantaisistes, sinon tendancieuses, concernant la crise intérieure du Progrès.

Votre collaborateur, en effet, dans sa présentation de l'héritage échu à M. Jean-Charles Lignel, fait sans vergogne une impasse totale sur plus de trente-cinq années d'existence du journal, comme s'il ne s'était absolument rien passé depuis la disparition de mon père, Léon Delaroché, jusqu'à l'accession de M. Jean-Charles Lignel à la direction du Progrès. P.S. : infiniment plus grave, les allusions à cette période cruciale constituent une mise en cause intolérable de l'intégrité professionnelle de ceux qui, de 1940 à 1978, ont dirigé le Progrès et ont maintenu et même développé le patrimoine dont M. Lignel est si fier aujourd'hui.

Il est trop facile d'écrire ainsi, successivement, ceux qui ont eu la lourde tâche de mener le journal pendant les années d'occupation, de prendre le risque personnel de le saborder en novembre 1944 de le reconstruire après la libération, et d'assurer son développement pendant la difficile période de reconversion technique de l'industrie de la presse.

C'est mon mari, Emile Brémont,

qui a dirigé le Progrès de 1940 à novembre 1942, alors que sa parution constituait une sorte de miracle quasi quotidien. C'est avec lui que j'ai pris la décision de saborder le journal en novembre 1942, décision qui, en raison des pressions exercées par le gouvernement de Vichy, pour que le Progrès continuât à paraître, entraînait des risques considérables, tant pour nous-mêmes que pour la rédaction qui s'associait pleinement à notre action de résistance.

C'est ensemble que nous avons décidé de verser au personnel dix-huit mois de rémunération, pour permettre à des gens qui se trouvaient soudainement sans emploi d'échapper au S.T.O. et de survivre jusqu'à la libération. Il n'est pas inutile de souligner que, à cette époque, M. Jean-Charles Lignel venait de naître et que la famille Lignel résidait en Algérie.

C'est cette décision courageuse qui a permis au Progrès, seul de l'ensemble de la presse lyonnaise, de survivre à la libération.

C'est alors Emile Brémont qui va assurer une reconstruction difficile, qui permettra au Progrès de passer d'un tirage de soixante mille à la libération à près de cinq cent mille en 1967.

Dans ce domaine, tout le mal que je souhaite à M. Jean-Charles Lignel est d'enregistrer une progression aussi spectaculaire. Il semble malheureusement que les statistiques de ventes, au cours de ces derniers mois, traduisent au contraire une tendance tout à fait opposée.

C'est Emile Brémont, Jean Brémont et Charles Blondel qui assurent la modernisation technique du journal et lui permettent dans le cadre des accords conclus en 1968 avec le Dauphiné libéré, de développer des installations techniques et des structures de gestion qui vont le placer à l'avant-garde de la presse française et qui seront imitées par la plupart des grands quotidiens. Sans doute auriez-vous pu signaler à cette occasion que, pendant cette période, les services de rédaction du Progrès passaient de trente-cinq à plus

de deux cent cinquante personnes et que, de même, dans une conjoncture difficile de la presse et en période de crise de l'emploi, le nombre de ceux qui concourent à la parution du Progrès et du Dauphiné passait de deux mille quatre cents à plus de trois mille. L'alliance de votre collaborateur sur cette période appelait donc cette mise au point.

Aussi nécessaire est celle que je vais faire maintenant :

En effet, M. Pouchin, dans son désir de glorifier la « ligne » sociale du Progrès, fait des déclarations de M. Lignel des sortes de faux des archives lyonnaises. À la lire, il semblerait que le Progrès était devenu un bulletin municipal à la dévotion des édiles lyonnais, de telle sorte que M. le maire s'exprimait, en personne au courrier des lecteurs.

Comment un véritable journaliste peut-il présenter de la sorte la pratique courante qui consiste à permettre aux personnes et aux organismes mis en cause dans le courrier des lecteurs d'exprimer leur point de vue en parallèle avec la lettre du lecteur.

Sans doute M. Pouchin devrait-il lire le Monde pour s'apercevoir que lui ne songe à une connaissance, à mettre en doute l'indépendance de votre journal lorsque vous procédez de la sorte, en publiant simultanément dans vos colonnes une mise en cause et la réponse qu'elle entraîne.

Je ne peux donc que m'élever contre cette façon tendancieuse de s'exprimer le discrédit sur les trois prédecesseurs de M. Jean-Charles Lignel à la direction du Progrès. Il est inadmissible que leur équilibre de journalistes puisse être mis en doute pour tous ceux qui ne sont pas à même d'apprécier le manque de sérieux des assertions de M. Pouchin.

On ne saurait d'ailleurs admettre que l'on puisse de la sorte mettre en doute la compétence et l'intégrité des rédacteurs de la presse qui opèrent en toute indépendance et ont pleinement rempli leur rôle d'information sur les activités de la métropole lyonnaise.



Nous assurons aussi le futur.

L'ASSUREUR N°1











حكايا من الاصل

# INDUSTRIE DU PAPIER KRAFT : la redoutable concurrence américaine

Chaque fois qu'elles se sont trouvées en difficulté sur leur propre terrain, les entreprises américaines se sont servies du marché européen comme d'un exutoire pour évacuer leurs excédents de production. Les exportations sauvages d'engrais azotés, de produits pétrochimiques, comme le styrène, et des textiles synthétiques, fournissent l'illustration la plus récente de ce comportement. Les chimistes européens savent ce qu'il leur en a coûté. Déjà contraints de se défendre contre les importations en provenance des Etats-Unis, doubles en volume de leurs propres productions, les fabricants européens de papier kraft risquent de connaître la même expérience.

Les Américains sont bien armés pour faire souffrir les fabricants européens de papier kraft. Les rapports de forces déjà sont inégaux. Alors que les Etats-Unis possèdent une bonne centaine de grosses usines, l'Europe occidentale en compte une dizaine. En moyenne, les usines sont une fois et demie plus grandes que celles dont l'Europe a été dotée. C'est là un atout important. Mais les firmes américaines en possèdent bien d'autres dans leur jeu. L'ère de la consommation, l'existence des usines, leur nombre et leur taille, sont aussi directement fonction des ressources financières des entreprises (1), mais aussi, et surtout, des possibilités d'approvisionnement en bois résineux. La C.E.R. ne possède pas de forêt de pins d'une grande étendue. Le massif aquitain étant le plus grand avec 1 million d'hectares, elle n'arrive, de ce fait, qu'à un nombre restreint de fabrications (moins d'une dizaine). Un seul grand règne sur elle : la Cellulose du Pin de l'Etat de la Virginie (C.P.V.), principalement avec son usine de Facture (Clarendon), de taille comparée aux unités américaines.

## Une moindre qualité

L'effet de taille joue à tous les niveaux en leur faveur. Mais les industriels américains tirent surtout leur force du prix payé pour la matière première. Il est justifié, imparable. En moyenne, un stère de bois rond coûte moins cher aux Etats-Unis (14 dollars (1) l'industrie du papier kraft est une industrie lourde. Une unité de 100 tonnes par jour coûte 2 millions de dollars.

(100 P). En Europe, il vaut près du double, soit 27 dollars (118 P). L'apurement plus coûteux en Scandinavie. En outre, les déchets de sciage, matière première dont les papiers américains sont friands (de 40 à 50 % de leur besoins en bois de sciage en Europe) reviennent également à moitié prix. De fait, accoutumés de maîtriser mieux encore leurs approvisionnements, les firmes américaines sont remplies d'usines.

l'about, en acquérant des intérêts dans des firmes de sciage. Résultat : le montant de la facture bois payée aux Etats-Unis pour fabriquer une tonne de papier kraft linéaire s'élève à 171 dollars (324 P). Elle atteint près de 182 dollars (337 P) en Europe. Et, plus, quand on compare les autres coûts d'exploitation américains avec, par exemple, ceux de l'usine de Facture, l'on s'aperçoit que la charge fiscale, avec un personnel moins nombreux, il est vrai, est en moyenne 25 % moins élevée, que les coûts d'énergie sont inférieurs de 15 % et les autres frais fixes de 20 %. Seule l'écologie n'est pas plus coûteuse de 16 %, la pollution considérée comme nuisible, et même au-delà, l'effet bénéfique d'un pinéux moins onéreux qu'en Europe.

Néanmoins, une tonne de kraft linéaire revient aux Américains (encore moins, frais réduits et frais généraux exclus) à 182 dollars (337 P) contre 304,3 dollars (564 P) aux Européens, soit 30 % moins cher. Si l'on ajoute encore le faible absentéisme et la relative rareté des conflits sociaux (contrats de trois ans signés avec les syndicats), la démonstration de la supériorité des firmes américaines est faite. Ce qui ne les empêche pas de se plaindre amèrement.

« Nos prix sont ridicules », affirme M. Lawrence H. Camp, président de la Chesapeake. « Cette profession est folle. »

Le danger de la concurrence américaine vient, quand même pas un mythe. Il est d'autant moins que le marché européen dépendant de l'extérieur est largement ouvert à la compétition. A elle seule, la C.E.R. consomme 213 millions de tonnes de kraft linéaire mais n'en produit que 244 000 tonnes. L'excédent, de 326 000 tonnes (la France 275 000 tonnes et la Cellulose du Pin de l'Etat de la Virginie 244 000 tonnes), est le reliquat (443 000 tonnes) du Canada et de l'U.R.S.S. principalement. Elle constitue de fait un débouché idéal pour les firmes américaines. « Si ce cas de crise, nous mettrons tout en œuvre pour trouver de nouveaux marchés », nous a déclaré M. Bruce Hill, président de la G.P.P. La menace est à petite volée. Mais le feu n'est pas encore dans la maison. Pour l'heure, les industriels américains exportent moins de 4 % de leur production (112 millions de tonnes en total). La qualité de leurs produits, avec des normes de production beaucoup plus strictes et rigides qu'en Europe — on le voit notamment à l'usine de Chesapeake à West-Point, — est très nettement inférieure.

La vétusté de leurs installations surprend parfois. Avec la hausse des prix du pétrole aux Etats-Unis (+ 81 % en un an) leurs marges bénéficiaires se réduisent. Certains experts estiment qu'à ce rythme, les coûts de fabrication américains s'aligneront sur ceux des Européens d'ici cinq ans, tout au plus. Les Américains, au surplus, connaissent mal le marché européen. Modeste par la masse des coûts, les Américains restent précipitamment les écarts de la réglementation leur permettant d'augmenter leur production forestière et de leur matière première au prix élevé. Les moins favorables, cependant, sont obligés de dissuader pied à pied au sein de commissions techniques le prix du bois avec les producteurs, et les Américains ne peuvent pas en longueur. Par la force des choses, elles doivent avoir recours à des importations de copeaux américains. Presque toutes sont affectées par un personnel pléthorique. Seule la Svenska

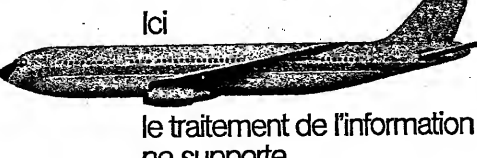
Cellulosa se tire très honorablement d'affaire. Mais ses bénéfices proviennent des ventes d'électricité de ses centrales hydrauliques. Il s'agit donc là d'un cas isolé et pour connaître les trébuchements par ses déficits rapides. Bilan : à des contraintes de demandes l'offre financière de l'Etat. De toute évidence, les remèdes proposés à guérir la maladie chronique de l'industrie du papier kraft américaine auront du mal à trouver avec un prix du bois régulièrement en hausse sensible (+ 15 % pour 1979) et des marchés instables. En Italie, la situation se pose en termes différents. La production de papier kraft s'élève à 130 000 tonnes par an et c'est le seul grand producteur, l'Italie, à fabriquer un produit de base qualité obtenu à partir de papier recyclé provenant le plus souvent des Etats-Unis.

## Une solution pour l'industrie française ?

Tout reste à faire sur le marché du bois d'œuvre. Cependant, la survie de tous en dépend. Un tel arrangement est-il envisageable ? Pour cela un changement radical des mentalités s'impose. Du côté des transformateurs, les problèmes syndicaux sont maintenant écartés pris en compte. « Vous ne pouvez pas gagner cette bataille industrielle sans les syndicats et sans le syndicat professionnel », proclame M. Michel Besson, président de la Cellulose du Pin de l'Etat de la Virginie. Il offre même l'appui de sa société avec le soutien de la maison mère, le puissant groupe Saint-Gobain, pour aider au développement des marchés de bois d'œuvre sans préjudices pour les petites entreprises concernées. Sera-t-il entendu ? Côté syndical, quelques-uns ont déjà le langage moralisateur de la Cellulose. Mais peut-on reprocher à la société d'être à peu près seule en France et dans la C.E.R. sur le marché du kraft linéaire ? Le contrat, cependant, commence timidement à passer entre les deux camps. Mais dans la combat nous pourrions en attendre une attente tout à fait positive. Les pouvoirs publics ont peut-être aussi une carte à jouer. Aux Etats-Unis, les syndicats sont sensibles à la valorisation rapide de leur papier fabriqué par eux. Les représentants qui se sont procurés (2 % à 3 % l'an), l'indemnité d'ordre fiscal pour couper leur bois. La Finlande s'est récemment ralliée à cette solution. Pourquoi la France ne s'engagerait-elle pas à son tour d'arriver à la même voie ? Dans ce cas, la mise en place d'un système linéaire transformateur et producteur de bois au tiers conjoncturel, d'un côté, vienne, place à la fois les uns et les autres devant leurs responsabilités.

ANDRÉ DESSOT.

ici



le traitement de l'information ne supporte pas l'à-peu-près.

SFENA l'a compris depuis trente ans.

La SFENA, société française, exerce depuis trente ans, une spécialité que l'on pourrait nommer "le traitement de l'information à fiabilité obligatoire". Elle s'applique en particulier à l'aéronautique, et aboutit à la création de gyromètres à laser, de pilotes automatiques, comme celui de l'Airbus.

Les systèmes conçus et produits par la SFENA sont en service dans 150 compagnies et équipent les forces aériennes de plus de 30 pays.

Ils ont conduit au développement à Villacoublay d'un puissant complexe technique regroupant plus de 450 ingénieurs pluridisciplinaires. Cet énorme potentiel de recherche permet à la SFENA de diversifier ses activités et d'être présente dans des domaines de pointe tels que le test automatique, le matériel médical et l'informatique.

La plupart de ces applications relèvent de l'informatic distribuée, c'est-à-dire du traitement des données par des unités diverses, connectées entre elles, qui pratiquent une certaine division de travail. La Division des Systèmes Informatiques (DSI) bénéficie de cette richesse conceptuelle et de compétences nombreuses et de haut niveau dans la plupart des technologies avancées. Elle peut ainsi construire sur des bases solides des systèmes originaux destinés aux différents aspects de la gestion : ses co-ordinateurs innoveront hardiment, mais en toute sécurité.

SFENA - Aérodrome de Villacoublay - 78140 Vélizy-Villacoublay - tél. 630.23.85  
SFENA DSI - 10 bis, rue Paul Dauter - 78140 Vélizy-Villacoublay - tél. 946.96.36

## Le tableau de bord de l'économie française

	DATE de référence	UNITES	EVOLUTION	
			en un mois	en douze mois
<b>PRIX</b> .....	Septembre 1978	Indices 228,3	+ 0,8 %	+ 11 %
<b>PRODUCTION INDUSTRIELLE</b> .....	Juillet/août 1978	Indices 125	+ 2,3 %	+ 5,5 %
<b>COMMERCE EXTERIEUR :</b>				
— Importations .....	Septembre 1978	36 725 milliards de F (40 397)	+ 17,5 % (+ 3,5 %)	+ 55,3 % (+ 28 %)
— Exportations .....	Septembre 1978	34 841 (38 328)	+ 17,6 % (+ 0 %)	+ 18,5 % (+ 25,2 %)
— Taux de couverture .....	Septembre 1978	94,6 (93,6 %)	96,2 (95,6 %)	98,5 %
<b>EMPLOI :</b>				
FRANCE				
— Demandes d'emploi :				
Données observées .....	Septembre 1978	1 432 000	+ 0,7 %	+ 10,5 %
Données corrigées .....	Septembre 1978	1 335 200	— 2,9 %	+ 13,6 %
Données mensurées .....	Avril 1978	968 500	— 2,2 %	+ 11,7 %
Offres d'emploi :				
Données observées .....	Septembre 1978	104 400	+ 0,8 %	+ 18,2 %
Données corrigées .....	Septembre 1978	90 800	+ 2,3 %	+ 8,9 %
Données mensurées .....	Septembre 1978	55 000	— 1,2 %	+ 1,6 %
— Effectifs en chômage partiel .....	Avril 1978	89 200	— 21,9 %	— 60,2 %
C.E.R.				
— Demandes d'emploi .....	Septembre 1978	5 874 300	— 0,1 %	— 2,5 %
<b>DUREE DU TRAVAIL :</b>			en un trimestre	
— Hebdomadaire civile .....	Juillet 1978	41,3	+ 0,2 %	— 0,7 %
— Hebdomadaire employée .....	Juillet 1978	40,6	=	— 0,7 %
<b>EFFECTIFS OCCUPES :</b>				
— Indices 100 en décembre 1976 .....	Jul. 1978	100,2	+ 0,8 %	— 0,7 %
<b>SALAIRES :</b>				
— SMIC .....	Septembre 1978	12,42 F	+ 2,2 %	+ 12,15 %
— Salaire horaire net (Indices 100 janvier 1977) .....	Juillet 1978	124	+ 2,3 %	+ 15,3 %
— Gain mensuel ouvrier avant impôt .....	Avril 1978	3 325 F	en un semestre + 5,3 %	+ 12,1 %
— Gain mensuel cadre avant impôt .....	Avril 1978	9 249 F	+ 5,1 %	+ 13,5 %
<b>MASSA MONETAIRE :</b>			6,8 %	Glissemant depuis le 1-7-78 + 15,6 %
— Données brutes .....	Juillet 1978	1 194 milliards de F	6,3 %	
— Données corrigées .....				
<b>TAUX D'INTERET (taux moyen) ....</b>	Septembre (fin 3 10 de ce mois)	10,768	TAUX d'août 1978 12,5	TAUX d'août 1978 12,5

(<sup>10</sup>) Par rapport à la précédente majoration.

## LE CONGRÈS INTERNATIONAL DES ÉCONOMISTES D'ENTREPRISE A NEW-YORK

**S**IX CENTS DELEGUES, la fleur des « business economists » des grandes firmes d'outre-Atlantique, une centaine de leurs collègues non américains, près de trente orateurs : il fallait les qualités d'organisation des Américains pour mettre

---

par ALBERT MERLIN (\*)

par ALBERT MERLIN (\*)

sur pied cette rencontre internationale des économistes s'est déroulée organisée sur l'initiative des associations américaine (NABE), britannique (S.B.E.) et française (AFDEE) (1).

Toute réunion de ce genre a ses loix, et notamment celle qui consiste à ouvrir les débats par un « tour de piste » sur les perspectives à court terme : Américains, Anglais, Japonais, Allemands et Français (M. André, directeur général de la VAFDEE) ont échangé leurs analyses et pronostics sur l'année 1980. Encore tout près du rose en

## Revirement des milieux d'affaires

[illegible]

Allemagne fédérale, le tableau était déjà franchement gris aux Etats-Unis au moment où les économistes d'entreprise ont commencé à se réveiller et à franchement viré au noir l'annonce des mesures du « plan » de la conférence fut consacrée à la révision en baisse (sur la tribune officielle) des prévisions américaines.

Sous le coup des décisions de l'Institut d'Etat, les Etats-Unis ne plus de tout-landslide, mais l'usage en douceur) ni même de « récession » (transmission au monde) mais d'un « ralentissement franchement négatif. Ceux qui tiennent encore à se boucher les yeux, ne voient pas que l'absence d'argument des « stocks » : faisant valait le niveau relatif de la production, les ventes, les stocks se rassurant; en décaissant, corrélativement, le risque de récession, le risque de récession. A quel point peut être sûr que les stocks n'ont pas leur rôle à jouer dans la production, mais que la production fléchit.

## milieux d'affaires

réponses aimables mais qui ne pouvaient masquer un certain étonnement. Le fait qu'aujourd'hui, dans le monde, on se soucie d'un centre des débats est révélateur d'un engouement d'attitude de première grandeur. Ce n'est pas tout. Dans un autre domaine : celui des changes. Le temps n'est pas si loin où les Européens — singulièrement les Français — rencontraient une indifférence quasi générale lorsqu'ils soulevaient les ravages liés aux désordres introduits par les taux de change flexibles. Aujourd'hui, lorsque Michel Rocard, président du Conseil, a fait le bilan du désastre, il est allé jusqu'à dire que les banques de la City bank ou de la Bank of America. Cela ne signifie évidemment pas que l'on est prêt à remettre en cause le système de Bretton Woods. Mais cela veut dire tout

(1) Respectivement National Association of Business Economists, Society of Business Economists, Association française des économistes d'entreprise.

(2) Voir « Le Monde de l'écono-

Mais l'exposé le plus percutant fut sans conteste celui du directeur général de la Federal Reserve, le président de la *chief economist* de la banque *First Trust*, dont les conclusions furent reprises par l'impression dominante de cette conférence : à savoir, une condamnation en bonne et due forme de la déflation, et de l'égard de l'inflation. « Tant que les décideurs pourront nourrir l'illusion que la déflation est un remède à la crise, ils risquent de compromettre la reprise », déclarait-il. « L'inflation américaine est la seule chose qui nous sauvera de la déflation, l'inflation américaine est la seule chose qui nous sauvera de la déflation, l'inflation américaine est la seule chose qui nous sauvera de la déflation... »

[illegible]

IMPACT INFLATIONNISTE	
IMPACT	
• Très inflationniste	.....
• Légèrement inflationniste	.....
• Neutre	.....
• Légèrement déflationniste	.....
• Très déflationniste	.....
TOTAL .....	

IMPACT	
• Très inflationniste .....	
• Légèrement inflationniste ...	
• Neutre .....	
• Légèrement déflationniste ....	
• Très déflationniste .....	
<b>TOTAL .....</b>	

## La montée du chômage des jeunes

## MENSONGE DU PRINTEMPS. VÉRITÉ DE L'AUTOMNE

« **J**e n'ai jamais rencontré de travailleur délégué », dit M. Robert Boulin, ministre du travail et de la participation. Et dès sa première conférence de presse rue de Grenelle, le ministre a fait passer les statistiques continuant à être publiées, il ne tiendrait compte, pour sa part, que des données corrigées des variations saisonnières. Les données non corrigées des variations saisonnières aux « experts et techniciens ».

Pour la première fois, le ministre vient au contraire de mettre en avant les données corrigées des variations saisonnières, les données brutes datant de septembre. C'est évidemment qu'elles ont fait apparaître une baisse des demandeurs d'emploi (moins 3,6 % par rapport à l'été).

Le procédé a provoqué une réaction de la C.F.P.D.T., qui a demandé la suppression de ce chapitre. Le résultat est que cela consiste à insister davantage sur les données observées quand elles basaient au printemps, et à sur les données corrigées quand elles étaient basées sur la moyenne centrale de la rue Cadet remarquée encore : « En données réelles, le chômage avait augmenté de 10,8 % de septembre 1978 à septembre 1979. Il est en augmentation de 10,8 % de septembre 1978 à septembre 1979, en tenant compte de la progression du chômage, contrairement à ce qu'affirme le gouvernement, mais plutôt accélération. » En données corrigées, le chômage avait augmenté de 9,1 % d'emploi réel accru de 10,8 % de septembre 1978 à septembre 1979. Il avait augmenté de 9,1 % de septembre 1978 à septembre 1979.

Alors, lentement ou accélération de la dégradation ? En 1978, les données sont encore moins de vingt-cinq ans d'ont jamais été aussi nombreuses comme le montre le graphique ci-dessus : à la fin de l'année 1978, nous avons pu l'estimer (I.A.N.P.E.) à un peu plus de 400 000 fin septembre, sur 1 423 900 demandeurs, soit 45 %. Ce pourcentage est le même qu'en septembre 1976, et est légèrement inférieur au total de septembre 1975 (77,46 %), de septembre 1976 (48,3 %) et de septembre 1978 (46,8 %). Les deux premiers indicateurs pour l'emploi n'ont fait que confirmer la tendance à la baisse, en montrant que, chaque

des jeunes et, en pourcentage, que stabiliser leur part dans le nombre des demandeurs.

Encore le premier et le deuxième pacte ont-il eu, comme les précédents, des effets très appréciables, une influence bien différente : les premières dispositions gouvernementales mises en place ont permis de faire baisser la part des jeunes jusqu'à 24,8 % en mai 1978 (369 754) « moins de vingt-ans », contre 28,2 % en mai 1977 (F.A.N.P.E.). Un an après, le deuxième pacte, qui a été, rappelons-le, le boudé par le patronat car il ne permettait pas de débaucher des jeunes, a eu des effets favorables pour les employeurs, n'a réduit la proportion des jeunes qu'à 38,4 % en mai 1979 (461 173 sur 1 200 816). En mai 1976 et 1978, quand les deux pactes n'existaient pas, ces pour-

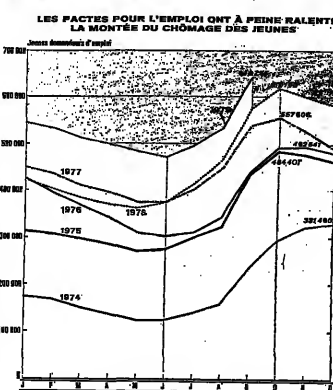
**LES FACTES POUR L'EM  
LA MONTÉE DU CH**

Joseph Amato/Le Monde

700 000  
600 000  
500 000  
400 000  
300 000  
200 000  
100 000  
0 000

1977  
1976  
1978  
1975

Le nombre de jeunes demandeurs d'emploi en France pour chaque année, le chiffre maximal en 1974, 484 407 en octobre 1975, 492 000 en octobre 1977, 619 199 en octobre 1978.



Le nombre de jeunes demandeurs d'emploi indiqué ci-dessus pour chaque année, le chiffre maximum observé : 331 480 en décembre 1974, 484 307 en octobre 1975, 492 541 en novembre 1976, 557 800 en octobre 1977, 619 199 en octobre 1978 et, pour le moment, 640 750 en septembre 1979.

## L'éventail des revenus

(suite de la page 21)

Dans le même temps, le gain mensuel d'un ouvrier payé par le SMIC et travaillant quarante heures par semaine est de 1 937 F net (13). Ce qui prouve que sans croissance économique une politique très autoritaire de redistribution n'aurait même pas pu donner actuellement le SMIC à tout le monde.

Sur les huit dernières années, le bilan est en tous les cas positif, sans qu'on puisse savoir ce qu'il est advenu en 1979. Si le chiffre de rachat des gains a l'endos est de 27 % (1970 à 1978) en moyenne, celui des gains des travailleurs s'élève, celui des gains des ouvriers augmentant de 33 % et celui du SMIC de 58 % (4).

Il est certain que de tels chiffres ne reflètent pas la réalité sociale, mais ils sont encourageants, mais parce qu'ils recouvrent des réalités à dont la statistique rend mal compte. Est-il par exemple vraisemblable que, en 1979, 15 % des salariés aient été payés au-dessous du SMIC ? En fait beaucoup de situations particulières faussent la moyenne : personnes payées au pourboire (hôtels, restaurants), saisonniers ou travaillant à temps partiel, apprentis, jeunes travailleurs, handicapés, gardiens et

	Réponse né- gative
Salariés agricoles .....	10,2
Indépendants agricoles .....	10,2
Indépendants non agricoles .....	10,2
Indépendants agricoles supérieurs .....	10,2
Indépendants agricoles moyens .....	10,2
Employés .....	10,2
Artisans .....	10,2
Artisants .....	10,2

(\*) Dont prestations vieillesse =

	Réunion directe	Impôts	Prestations	Revenu disponible
Salariés agricoles	100	— 6	+ 28	122
Artisans agricoles	100	— 6	+ 42	136
Sections indépendantes non agricoles	100	— 13	+ 19	96
Artisans indépendants non agricoles	100	— 15	+ 24	109
Travailleurs agricoles	100	— 8	+ 34	126
Artisans agricoles	100	— 8	+ 40	132
Travailleurs agricoles	100	— 13	+ 16 (*)	93
Artisans agricoles	100	— 11	+ 45	134

(\*) Dont prestations vieillesse =

Le tableau ci-dessus montre, à part les cotisations sociales, ramenées à l'auto-professionnel, les effets contra-  
ctuels. On remarquera que seules  
revenu disponible inférieur à leur  
fait que ces professions indépendantes  
saur - disposent des revenus les plus  
phénomène de redistribution négative  
stations qui leur ont versées. Les  
indépendantes touchent-elles deux fo-  
terialisées que les cadres supé-  
idents de travail dans les

centages étaient respectivement de 30,3, 37 et 38,9. En mai 1979, il était de 31 %, mais c'était avant le début de la crise.

— Reste à dire, en attendant le remède du troisième pacte, qui paraît plus constant à que le précédent mais dont les premiers effets ne se feront pas avant fin 1979 - début 1980, que des dispositifs gouvernementaux élaborés à grand bruit et à grand fracas, pour résoudre les problèmes africains ? En un mot, les employeurs auraient-ils, pacte ou non, engagé le même nombre de jeunes qu'ils n'en ont embauchés ? Ou, ne voit dans les mesures officielles qu'une initiation embaucher plus tôt. Beaucoup de gens ont l'impression que la réflexion s'en est égarée et de réajustement n'est pas possible d'y répondre.

M. C.

Année	Nombre de jeunes (en milliers)
1974	321,400
1975	444,400
1976	482,400
1977	527,600
1978	578,000

Le graphique ci-dessus indique l'évolution du nombre d'emplois indiqués ci-dessus est. Le nombre d'emplois observés : 531 480 en décembre 1976, 557 806 en novembre 1978, et, pour le moment, 640 755 en

## es revenus

Le CERC, qui a lancé il y a deux ans une étude sur le sujet, publiera prochainement les résultats. D'après les informations que nous avons pu recueillir, cette étude montrera qu'effectivement une proportion non négligeable de « sous-employés » n'est pas — contrairement aux apparences — constituée de déshérités de la société mais de

Ces réserves étant faites, il n'en demeure pas moins vrai que beaucoup de salariés touchent des sommes des rémunérations très insuffisantes pour pouvoir vivre dignement. Les prolétaires du savoir qui sont les plus pauvres de notre société.

**ALAIN VERNOHLES.**

« Dénigrés rapport sur les prolétaires des Français aux éditions Larousse, 14, rue de l'Armée, Paris », ou à la Documentation Française, 10, rue de Valenciennes à Paris.

« Ces chiffres sont obtenus à partir de gains bruts, c'est-à-dire avant retenue des cotisations de sécurité sociale. Les statistiques du ministère du Travail rapportent que le gain net, c'est-à-dire, après déduction des gains nets, payable au salarié, est de 10,5 % en moins et tout de même possible de savoir que, de 1975 à 1978, la progression du pouvoir d'achat a été de 10,5 %.

	Impôts	Prestations	Revenu disponible
— 6	+ 28		129
— 9	+ 42		136
— 15	+ 19		96
— 15	+ 15		142
— 18	+ 24		114
— 8	+ 34		126
— 8	+ 40		135

0	- 11	+ 45	281
			134

**CIRCULATION** —  
 Nombreuses protestations  
 faut-il supprimer l'abbé  
 dans les app

[illegible]

# FORMATION PERMANENTE

## LES ACTIVITÉS DU

Voici les prochaines activités organisées par le Centre d'Études :

15-16 Décembre. — Le thème du séminaire : *stratégie de survie* des organisations. Les thèmes : *Structure et gestion*. Les thèmes : *Les hautes études*.

**RHUME ?**

**RUPTON**

**1 gélule  
pour 12 heures**

à partir de 12 ans

**RUPTON**

**vous aidera à combattre  
votre rhume**

70 gélules : 9,75 F **ANALGÉSIC**  
**EN PHARMACIE**

Pour les précautions d'emploi  
lire attentivement le notice  
Rapporter sur la boîte  
Fus d'expiration prolongée  
sans avoir modifié

Laboratoires Pharmacia S.A.  
DEXA S.A. - 92000 NANTERRE

**LAC**

Prova il sistema LAC® 1000

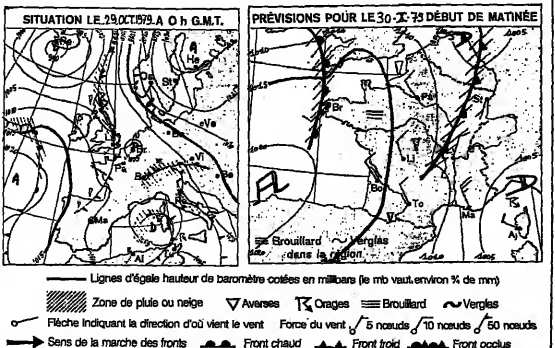
INFORMATIONS «SERVICES»

CIRCULATION

Nombreuses protestations des automobilistes  
Faut-il supprimer l'obligation de rouler en codes  
dans les agglomérations ?

M. Joffe Le Theule, ministre des transports, a indiqué, le 25 octobre, que l'obligation de rouler en code, la nuit, dans les grandes villes, n'est pas une mesure de sécurité, mais une mesure de confort. Il a souligné que les automobilistes ne sont pas satisfaits de cette obligation, et qu'il faut réfléchir à sa suppression. Le ministre a également souligné que la suppression de l'obligation de rouler en code, dans les agglomérations, entraînerait une augmentation de la pollution, et qu'il faut donc réfléchir à la suppression de l'obligation de rouler en code, dans les agglomérations, en même temps que la suppression de la pollution.

MÉTÉOROLOGIE



BREF

EXPOSITIONS

CRISTAL SUÉDOIS. — En Suède, l'art du verre permet une totale expression de création, et la cristallerie Orrefors travaille en étroite collaboration avec des artistes en renom. Olla Albertus est de ceux-là, et ses œuvres, encore inédites en France, sont présentées actuellement à Paris, à la boutique de Georges Feste. Jusqu'au 17 novembre, on peut admirer une cinquantaine de ces pièces réalisées par la cristallerie Orrefors : vases, assiettes, verres, sculptures et objets aux lignes épurées. Pendant cette exposition, deux artisans suédois (un tailleur et un graveur sur verre) ont transporté leur atelier dans la vitrine de la boutique et font la démonstration de leur habileté.

TRANSPORTS

DES TRAINS POUR LA TOUSSAINT. — La S.N.C.F. prévoit 851 trains au départ de Paris, dont 64 supplémentaires pour les 31 octobre et 1<sup>er</sup> novembre, début du week-end de la Toussaint. Quatre cent mille Parisiens quitteront donc la capitale par le chemin de fer. La gare d'Austerlitz sera la plus chargée avec 138 trains, dont 23 supplémentaires.

Pour les retours, la S.N.C.F. prévoit pour le dimanche 4 et lundi 5 novembre l'arrivée dans la capitale de 712 trains, dont 128 supplémentaires, soit plus de 450 000 voyageurs.

FORMATION PERMANENTE

LES ACTIVITÉS DU CENTRE THOMAS-MORE

Voici les prochaines sessions organisées par le Centre Thomas-More : 15-20 décembre. — Le discours du pouvoir : stratégies et tactiques de la représentation. Avec Louis Béland, directeur d'études à l'École des hautes études en sciences sociales.

PARIS EN VISITES

MARDI 30 OCTOBRE — « Hôtel de Launay », 15 h. 37, que d'aujourd'hui, Mme Bachelier. « Vieux hôtels parisiens au musée d'Orsay », 15 h. 37, avenue Vascoeur, Mme Mergier. « Les hôtels de la rue Saint-Martin », 15 h. 37, rue Saint-Martin, Mme Mergier.

VIE QUOTIDIENNE

LA R.F.A. À L'HEURE D'ÉTÉ EN 1980

Bonn (A.F.P.). — La R.F.A. introduit, en principe l'heure d'été en 1980, du 4 avril au 28 septembre. Le gouvernement fédéral a décidé que la transition de l'heure d'été à l'heure d'hiver se fera le 30 septembre. Le gouvernement fédéral a également décidé que la transition de l'heure d'hiver à l'heure d'été se fera le 30 mars.

JOURNAL OFFICIEL

Bont publiée au Journal officiel du 29 octobre 1979 : UN DÉCRET. — Modifiant le décret du 4 janvier 1973 relatif aux prêts spéciaux d'élevage consentis par le Crédit agricole mutual. UN ARRÊTÉ. — Relatif aux prêts du Crédit agricole mutual consentis aux viticulteurs de multiples arborales.

**RHUME ? RUPTON**  
1 gélule pour 12 heures  
à partir de 12 ans  
**RUPTON**  
vous aidera à couper votre rhume  
11 gélules : 11,75 € ANNU 37/391.5  
EN PHARMACIE  
Pour les personnes qui souffrent de rhume, nez bouché, larmes, nez qui coule, nez qui saigne, nez qui pue, nez qui fait mal, nez qui fait mal à la tête, nez qui fait mal à la gorge, nez qui fait mal à la poitrine, nez qui fait mal à l'estomac, nez qui fait mal à la peau, nez qui fait mal à la vue, nez qui fait mal à l'ouïe, nez qui fait mal à l'odorat, nez qui fait mal à la respiration, nez qui fait mal à la circulation, nez qui fait mal à la digestion, nez qui fait mal à l'assimilation, nez qui fait mal à l'élimination, nez qui fait mal à la reproduction, nez qui fait mal à la croissance, nez qui fait mal à la maturation, nez qui fait mal à la sénescence, nez qui fait mal à la mort.

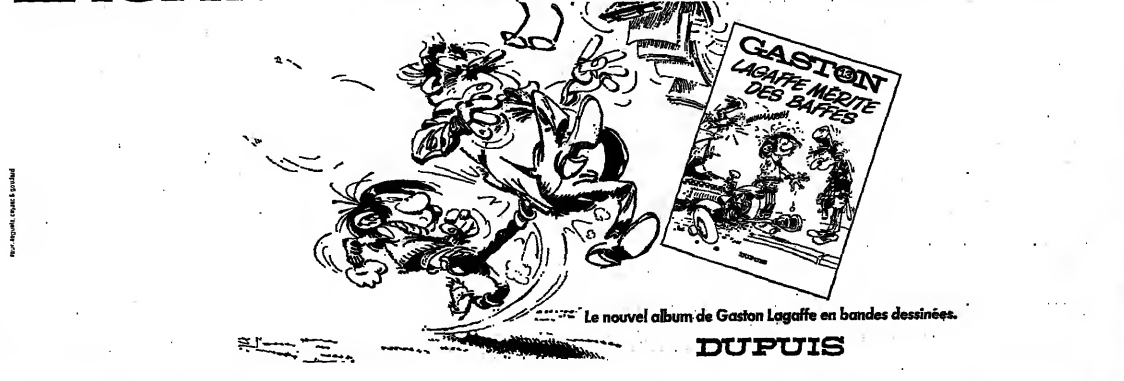
**PROBLÈME N° 257**  
I. Des poisons violents. II. Habitants de la Côte. III. Ne pas garder sa place. IV. Ne pas dans la film. V. Paris de philosophes. Nom de maison. VI. Figurent souvent à côté des poisons. On le jette dans l'eau pour le faire crever. VII. Évoque un usuel. VIII. Le plus difficile à résoudre. IX. Sont plus difficiles à résoudre que les autres. X. Sont plus difficiles à résoudre que les autres. XI. Sont plus difficiles à résoudre que les autres. XII. Sont plus difficiles à résoudre que les autres.

**MOTS CROISÉS**  
PROBLÈME N° 257  
I. Des poisons violents. II. Habitants de la Côte. III. Ne pas garder sa place. IV. Ne pas dans la film. V. Paris de philosophes. Nom de maison. VI. Figurent souvent à côté des poisons. On le jette dans l'eau pour le faire crever. VII. Évoque un usuel. VIII. Le plus difficile à résoudre. IX. Sont plus difficiles à résoudre que les autres. X. Sont plus difficiles à résoudre que les autres. XI. Sont plus difficiles à résoudre que les autres. XII. Sont plus difficiles à résoudre que les autres.

**SOLUTION DU PROBLÈME N° 256**  
Horizontalement : I. Moutons. II. Opérations. III. Ne. Tête. IV. France. AG. V. Asie. La. VI. Graines. VII. Bataille. VIII. En. IX. Sot. X. Tête. XI. Rase. XII. Vein. Verticalement : I. Moutons. II. Opérations. III. Ne. Tête. IV. France. AG. V. Asie. La. VI. Graines. VII. Bataille. VIII. En. IX. Sot. X. Tête. XI. Rase. XII. Vein.

**LE MONDE**  
LA MAISON  
des livres  
11, rue de la Harpe, 75005 Paris  
Tél. : 01 47 33 11 11

LAGAFFE MÉRITE DES BAFFES



Le nouvel album de Gaston Lagaffe en bandes dessinées.

DUPUIS





OFFRES D'EMPLOI	Le Monde	Le Monde 72
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,31
IMMOBILIER	35,00	41,96
AUTOMOBILES	35,00	41,96
AGENDA	35,00	41,96
PROF. COMM. CAPITAL	95,00	112,72

# ANNONCES CLASSEES

IMMOBILIER	Le Monde	Le Monde 72
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,31
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	25,00	27,05
AUTOMOBILES	25,00	27,05
AGENDA	25,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE

**emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux**

**GRENOBLE**

Nous sommes un groupement national et international de professionnels libéraux de l'audit et du conseil. Nous développons depuis plus de dix ans une triple activité de :

**RECHERCHE, FORMATION ET CONTRÔLE DE QUALITÉ**

de commissaires aux comptes et d'experts comptables. Nous cherchons des personnes compétentes pour compléter notre équipe :

**EXPERT COMPTABLE - AUDIT**

Cet expert comptable diplômé aura plusieurs années d'expérience en qualité de chef de mission d'audit financier, acquise dans un cabinet d'audit externe ou dans le service d'audit interne d'une entreprise. Il participera notamment à l'élaboration d'une méthodologie d'audit opérationnel et à la formation d'auditeurs internes et externes. Sa connaissance de la langue anglaise sera un atout supplémentaire pour l'acquisition d'une importante documentation dans cette langue.

**EXPERT COMPTABLE - CONSEIL DE GESTION**

Cet expert comptable diplômé aura plusieurs années d'expérience en qualité de chef de mission d'audit financier, acquise dans un cabinet d'audit externe ou dans le service d'audit interne d'une entreprise. Il participera notamment à l'élaboration d'une méthodologie d'audit opérationnel et à la formation d'auditeurs internes et externes. Sa connaissance de la langue anglaise sera un atout supplémentaire pour l'acquisition d'une importante documentation dans cette langue.

**BANQUES DE DONNÉES**

acceptées par terminal aux professionnels comptables. Une formation de base en informatique sera donc assurée. Nous examinerons les candidatures des candidats intéressés de façon très confidentielle et nous sommes prêts à leur fournir très rapidement des informations complémentaires sur les postes proposés. Veuillez écrire ou téléphoner à M. J. ROBERT, 32, avenue du Verdon, 92010 NEUILLY - P. 170 30-35-05.

**ND NORSK DATA**

Constructeur Norvégien de Mini-Ordinateurs  
+ de 1.000 installations

Dans le cadre de son expansion à travers l'Europe, recherche pour sa filiale de Ferrey-Voltaire près de Genève, et pour son agence à Paris :

**Deux Ingénieurs Commerciaux**

**pour sa division Université/Recherche**

ont une expérience du marché de la mini-informatique dans ce domaine, pour développer nos ventes sous l'autorité du responsable de la division.

De solides connaissances techniques de la mini-informatique sont demandées.

Une disponibilité rapide serait un atout supplémentaire. Anglaise courant indispensable.

Rémunération en fonction de l'expérience des candidats.

Envoyer C.V. détaillé à :

**NORSK DATA**  
Le Brévet  
c/o Jura  
0210 FERREY-VOLTAIRE  
Attention : M. J. C. JACQUELIN

Moyenne entreprise performante, produits agro-alimentaires recherche pour son siège proximités BAYONNE

**Directeur Commercial**

30 ans minimum. Formation HEC, ESSEC. Ayant acquis une expérience professionnelle en vente et Animation Equipe de Vente. Rémunération motivante.

Envoyer lettre + C.V. manuscrite (+ photo) à :

**L. JUSTET Psychologue**  
18, rue des Grands - 84000 AVIGNON

**SOCIETE FROMAGERE**  
S.A. 500 M de F

**LEADER DANS SON DOMAINE**

Filiale d'un groupe à vocation internationale recherche

**responsable du commerce moderne**

**emploi internationaux (et départements d'Outre-Mer)**

**emploi internationaux (et départements d'Outre-Mer)**

**La Cour de Justice des Communautés européennes**

à Luxembourg organise un concours général pour le recrutement de :

**2 Administrateurs**

de langue et de formation juridique françaises pour des travaux de recherche de droit et de jurisprudence relatives au droit communautaire et au droit national des États membres de la Communauté.

Le concours aura lieu le 27 octobre 1979 à 14 heures à l'adresse suivante : Cour de Justice des Communautés européennes, 1, rue de la Loi, 1049 Luxembourg.

Les candidats doivent être âgés de moins de 40 ans au 1er janvier 1979. Ils doivent posséder un diplôme de droit ou de sciences juridiques ou une qualification équivalente. Ils doivent également posséder une bonne connaissance de la langue française et de la langue allemande.

Les candidats doivent adresser leur candidature, accompagnée d'un curriculum vitae, d'une lettre de motivation et d'une photo, à l'adresse suivante : Cour de Justice des Communautés européennes, 1, rue de la Loi, 1049 Luxembourg.

**CONTREMAÎTRE ÉLECTROMÉCANICIEN**  
5 500 000 CFA

Compagnie Minière Afrique Équatoriale

Une compagnie minière (4.000 personnes) implantée en Afrique Équatoriale recherche un contremaître électromécanicien pour son Centre de Maintenance des Équipements. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de technicien supérieur en électromécanique ou d'une qualification équivalente. Il devra posséder une expérience professionnelle de plusieurs années dans le domaine de la maintenance des équipements électriques et mécaniques. Le candidat devra également posséder une bonne connaissance de la langue française et de la langue anglaise.

Les candidats doivent adresser leur candidature, accompagnée d'un curriculum vitae, d'une lettre de motivation et d'une photo, à l'adresse suivante : Compagnie Minière Afrique Équatoriale, 1, rue de la Loi, 1049 Luxembourg.

**guillon sélection**

25, av. de LIVRY 93240 LE RAINCY

**ingénieurs technico-commerciaux confirmés**

capables d'être de suite en mesure de prendre la direction commerciale d'une ou plusieurs lignes de produits. Formation en France et aux États-Unis. Pouvez à domicile en région Rhône-Alpes, Sud et Bretagne. Anglaise souhaitable.

Envoyer C.V. et photo à :

**COBE France**  
8 rue des Pyrénées, 93100 St. Ouen  
94623 Rungis Cedex

**GESTION PREVISIONNELLE du PERSONNEL**

GABON

Une très importante Société de service public globale (1500 agents) dont l'expansion annuelle est de 15% crée le poste de **CHEF DE DIVISION GESTION PREVISIONNELLE du PERSONNEL**.

La mission générale de ce cadre consistera à adapter le potentiel humain aux besoins actuels et futurs de l'entreprise. Il devra être en mesure d'appréhender simultanément les problèmes techniques (organisation de l'entreprise, contenu des postes) et humains (évaluation des besoins, recrutement, formation, suivi des carrières). Formation supérieure (ingénieur ou similaire) doublée de connaissances et de l'expérience de la gestion du personnel de tous niveaux. Position cadre supérieur. Rémunération en rapport. Logement meublé. Congés 2 mois 10 mois. Avantages habituels expatriés. Résidence Libreville. Possibilités scolaires.

Adressez CV détaillé s/réf. 99812M à Paul Louis QUINIOU Conseil en Recrutement de Cadres 39 Champs Élysées 75008 Paris.

**RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE**

**DIRECTION ET CONTRÔLE DES GRANDS TRAVAUX**  
(Établissement Public)

recrute pour d'importantes opérations

**INGÉNIEURS DE HAUT NIVEAU**

très expérimentés en contrôle d'exécution :

- de travaux routiers
- de travaux de bâtiment
- d'installations de climatisation (disponibles immédiatement)
- d'équipements de bâtiment (électricité, plomberie, etc.).

**MÉTRES BATIMENT**

couverture sociale assurée

Adressez demande manuscrite + C.V. + photo récente et présentations à : Direction et Contrôle des Gds Travaux B.P. 945, ABIDJAN 04, Côte d'Ivoire. Téléphone : (19-225) 31-15-73 - 31-16-49 - 31-10-69

**UN CHIMISTE POLYMÈRE**

avec expérience polymérisation et management. Contrat 2 ans - Salaire motivant.

Envoyer C.V. à P.O.S. 88, rue Saussure-Leroy, 92010 NEUILLY - P. 170 30-35-05.

**L'AGENCE DU BASSIN LOIRE-BRETAGNE**

Avenue de Buffon - 43100 ORLÉANS La Source

Contrat à durée déterminée d'un an éventuellement renouvelable

**UN INGÉNIEUR DIPLOMÉ**

Diplômé de cycle en équivalent possédant une bonne formation de base en matière d'hydrogéologie et d'hydrologie

**MISSION :**

- définition, réalisation et suivi des études hydrogéologiques ;
- participation aux études de schémas d'aménagement des eaux.

**AGE :**

- débütant ou possédant une expérience professionnelle d'un ou deux ans.

Adressez curriculum vitae et lettre de candidature au Service du Personnel.

**LES EMPLOIS INTERNATIONAUX**

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier leurs offres d'emploi.

**INGÉNIEUR MECANICIEN**

FUTUR DIRECTEUR D'USINE CHARTRES

Depuis sa fondation, la Société est spécialisée dans la fabrication de contacts électriques en métaux précieux. Prévoient son départ, le Directeur technique recherche son remplaçant pour lui confier progressivement ses attributions. Ce poste convient à un jeune ingénieur à l'esprit créatif ayant 5 à 10 ans d'expérience, se sentant capable de diriger 50 personnes et de concevoir de nouvelles machines pour satisfaire les demandes des clients, aspirant à de plus grandes responsabilités. Formation ingénieur mécanique type A et M ou niveau équivalent. Optimum 35 ans. Expérience petite mécanique, outils de coupe et outillage. Connaissance métallurgie des poudres appréciée.

22 rue St. Augustin 75002 Paris  
ou adresser votre candidature et dossier de candidature sur demande. Réf. 936 M.

**PAPETERIE RÉGION RHONE-ALPES**

recherche

**UN ADJOINT AU SERVICE COMMERCIAL**

Jeune diplômé capable de commerce ou équivalent. Débütant ou quelques années d'expérience. Connaissance allemand, anglaise ou italienne appréciée.

Env. avec C.V., photo et pris, se le 16.000 M à BERNARD-PIERRE, 80 bis, rue Beaumais, 75006 Paris.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMESTIQUES » de vouloir bien indiquer l'adresse sur l'enveloppe le numéro de l'annonce le concernant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit de « Monde Publicité » ou d'une agence.





REPRODUCTION INTERDITE



emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux

# votre carrière est devant vous vivez la à TEXAS INSTRUMENTS FRANCE

Nous avons créé 100 postes de cadres en 1978.  
Notre programme est identique pour 1979 et 1980.

## DIVISION SEMI-CONDUCTEURS

### INGENIEURS DE CONCEPTION ET D'ETUDES

POUR NOUVEAUX CIRCUITS M.O.S. ET LINEAIRES

NICE SC/1079/050

responsables de la conception des circuits depuis la détermination des spécifications jusqu'à leur passage en production.  
Ingénieurs en micro-électronique.  
Expérience appréciée.

### INGENIEURS PLANNING

NICE SC/1079/051

pour assurer la gestion du flot des produits depuis la mise en fabrication jusqu'à la livraison.  
Ils/elles sont Ingénieurs généralistes avec formation complémentaire type MBA débutants.

### INGENIEURS CHEFS DE PRODUITS OPTO-ELECTRONIQUES

NICE SC/1079/052

dont le double rôle technique et marketing comprend à la fois le support aux ingénieurs de ventes et la connaissance du Marché en terme de pénétration, de concurrence et d'évaluation du profit à réaliser.  
Ingénieurs électroniciens avec une formation marketing si possible. Expérience 2 à 3 ans souhaitée.

## DEPARTEMENT ASSURANCE DE LA QUALITE

### INGENIEURS ELECTRONICIENS

NICE SC/1079/053

évaluation et participation à l'élaboration de la fiabilité des produits de Texas Instruments et plus particulièrement des circuits de haute complexité et de haute performance conçus à NICE.  
Ingénieurs de formation Grande Ecole. Expérience en physique des micro-circuits appréciée.

## DIVISION DES SYSTEMES DIGITAUX

### INGENIEURS CHEFS DE PRODUITS "JUNIOR"

PARIS DSD/1079/054

mini-informatique.  
Dont le double rôle technique et marketing comprend à la fois le support aux ingénieurs de ventes et la connaissance du marché en terme de pénétration, de concurrence et d'évaluation du profit à réaliser.  
Ingénieurs Grande Ecole avec une formation complémentaire en marketing, ou en gestion. Débutants recherchés.

### INGENIEURS DE VENTE

TERMINAUX ET PERIPHERIQUES

PARIS DSD/1079/055

Ingénieurs Grande Ecole ayant 1 à 3 ans d'expérience dans le commercialisation du matériel informatique - pour promouvoir le germen complète des terminaux de Texas Instruments. Evolution possible vers le vente de systèmes informatiques.  
Quelques déplacements limités en province sont prévus. A une rémunération fixe atoutant s'ajoute un intéressement lié aux résultats.

### INGENIEURS DE SERVICE

ET DE SUPPORT POUR LES SYSTEMES EN EUROPE  
NICE EDSO/1079/056

coordonnent l'activité service sur les systèmes installés dans les différentes usines en Europe. Apportent des améliorations et résolvent les problèmes posés par la mise en œuvre des "matériels". Préparent et améliorent les procédures de services communs à l'Europe. Organisent les réunions.  
Ingénieurs généralistes débutants avec si possible spécialisation en gestion.  
Grande disponibilité pour voyager.

## DIVISION DISTRIBUTION "TISCO"

### INGENIEURS SUPPORTS TECHNIQUES

PARIS-ouest TIS/1079/057

pour les composants non semi-conducteurs : (alimentations, convertisseurs, moteurs pas à pas, stabilisation de tension, connexions...). Apportent leur support à la clientèle de Paris et de province.  
Ingénieurs école électronique générale débutants ATP, avec expérience laboratoires d'études ou fabrications.

Pour tous ces postes, la connaissance de l'anglais est nécessaire.

Les candidatures devront être adressées avec curriculum vitae, présentations, date de disponibilité en rappelant la référence du poste choisi à Madame LE GUET - T.L.F. - B.P. No 5 - 06270 VILLENEUVE-LOUBET.

## INGENIEURS DE VENTE

PARIS ouest TIS/1079/058

responsables de la promotion et de la vente :  
- de composants semi-conducteurs,  
- d'équipements (systèmes informatiques, terminaux et périphériques, automates programmables...)  
Ingénieurs ou universitaires en électronique et informatique Anglais. A une rémunération fixe atoutant s'ajoute un intéressement lié aux résultats.

## DIVISION EUROPEENNE DES SYSTEMES INFORMATIQUES DE GESTION.

### ANALYSTES PROGRAMMEURS

NICE-PARIS EMS/1079/059

chargé(s) de la conception, de l'analyse, de la programmation, de l'implantation et de la documentation concernant les applications sur IBM370 et systèmes T1990. Formation universitaire en informatique de gestion (M.A.S.E.). Connaissance du Cobol.

## DEPARTEMENT SERVICES CENTRAUX

### ACHETEURS (TEUSES)

NICE CS/1079/060

pour composants et équipements électriques et électroniques (pièces détachées et produits finis). Examen des demandes d'achat et choix des fournisseurs. Rédaction des quotations et cahiers des charges suivi des commandes. Ingénieurs électroniciens et électroniciens avec formation complémentaire en gestion.

## DEPARTEMENT DU PERSONNEL

### LE RESPONSABLE DE LA FORMATION

NICE PERS/1079/061

Identification des besoins de formation nécessaire à la croissance rapide de la Société. Définition, réalisation, éventuellement animation des actions de formation - gestion du budget. Maintien et développement des relations avec les organismes extérieurs. Mise au point des outils pédagogiques. Accomplissement des obligations légales d'informations et de déclarations.  
(elle) rapportera au Directeur du Personnel.  
Diplômé(s) de l'enseignement supérieur (Grande Ecole d'ingénieur ou de commerce). Expérience de formation, soit en milieu universitaire, soit en milieu industriel nécessaire.



## DIRECTEUR

Branche Grand Public 160.000 +

Dans le cadre de sa politique de diversification, BOUVET PONSAR, important groupe régional implanté en Franche-Comté et en Bourgogne, crée au sein de l'une de ses filiales, Bouvet Ponsar Matériaux, un département. Grandes Surfaces de Bricolage et veut confier ce poste à un homme capable de développer rapidement cette activité tout en suivant l'évolution des clientèles et des produits.  
Responsable du profit de son département, il fixe les objectifs en collaboration avec le Directeur Général et définit les moyens nécessaires à leur réalisation. Il anime les équipes des magasins, mesure les résultats, propose les correctifs.  
Ce poste convient à un homme d'une trentaine d'années, ayant une formation supérieure complétée par 5 ans minimum d'expérience dans le domaine de la grande distribution.  
La connaissance du marché du bricolage constitue un atout.  
Résidence : Besançon.  
Ecrire avec CV, photo et prétentions sous référence 2572 M à Danielle JALBERT - 65 Avenue Kléber 75116 PARIS  
Direction assurée

MEMBRE DES UNIES

## AGERS ET OUTILLAGE PEUGEOT

(5000 salariés)  
recherche

## LE CHEF

### DU PERSONNEL

d'un de ses établissements industriels du DOUVE (400 personnes)

MISSION : gestion des ressources humaines, répartition, formation, relations avec les partenaires sociaux, hygiène sécurité, A.O.R., information, entretien de la clientèle.  
Ce poste convient à :  
- un cadre de formation supérieure ;  
- âgé de 30 ans au minimum ;  
- ayant l'expérience de la gestion du personnel ;  
- possédant une bonne maîtrise en matière d'anglais ;  
- aptitudes à l'animation et aux relations du travail en milieu industriel.  
Direction totale assurée.  
Adresse : C.V. et photo à M. GRANTIER-LAURE, Directeur du Personnel, AGERS ET OUTILLAGE PEUGEOT, 25, C. rue ANDRÉOUCHE.

## IMPORTANTE SOCIETE DE PRODUITS CHIMIQUES

Filière Groupe Pévrolle  
recherche pour ses services « DEVELOPEMENT PRODUITS »

### JEUNES INGENIEURS Grandes Ecoles

Centrale - Physique Chimie de Paris - Mines - Sup Aéro ou équivalent

Bonne connaissance de la langue allemande ou anglaise.

Postes offerts grande autonomie au sein d'équipe avec ouverture sur :

RECHERCHE - FABRICATION - COMMERCIAL

Région Sud de la Loire

Déplacements fréquents en France et à l'étranger

Adresse : C.V., photo à A. DULISCOUET - CIT - 3, rue de l'Arrière  
76749 PARIS CEDEX 15

CORT



150

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

### INGENIEUR GRANDE ECOLE POUR DIRECTION COMMERCIALE

Notre groupe possède une excellente image de marque dans le milieu des constructions mécaniques et spécialité de l'acier.

Les nouveaux ordinateurs que nous exploitons nous permettent de développer nos ventes en France et à l'étranger. Cela implique une action soutenue. Nous voulons confier cette mission à une personnalité de premier plan dans l'expérience industrielle et commerciale est proche de la nôtre.

Cet homme de contacts, négociateur averti, parlant couramment anglais peut se faire apprécier dans une situation de haut niveau.

Escr. à notre conseil André Plessey as réf. 6154 B à SERTICAPPOFF - 40 av. de l'Opéra 75002 Paris.

**CAPFOR**

Création de poste

120 000 FF +

### Chef de ventes France

— Equipements de la maison —

Groupe industriel européen, C.A. 650 millions de francs, 3 800 personnes. Voulant intensifier notre pénétration sur le marché français, nous recherchons un jeune chef de ventes capable de réaliser des objectifs ambitieux.

Ses missions :

- Augmentation du C.A. et de la rentabilité.
- Prospection et actions de promotion/vente.
- Ordonner d'un réseau d'installateurs et mise en place d'une équipe de vendeurs.

Rendement compte au Directeur Exportation, il aura une large autonomie d'action et sera jugé sur ses résultats.

Cette fonction convient à un cadre commercial ayant une formation de type « Ecole Supérieure de Commerce », ayant au moins 30 ans ; il devra témoigner d'une expérience réussie de la vente auprès de grossistes et détaillants en équipements domestiques. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Cette activité, basée à Paris, implique de nombreux déplacements.

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo sous référence 71524/M à R. VERDET, S&L-CEGOS, 33, quai Gallieni, 92150 SURESNES.

Aldjén, Bruxelles, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, San Paulo, Séville, Toulon.

**CEGOS**

### Téléphonie - Télématique Marketing manager

Vous êtes un vrai professionnel du Marketing des biens d'équipement à large diffusion. Vous avez environ 35 ans, vous êtes diplômé d'une école commerciale supérieure, bilingue anglais. Nous vous offrons un poste de Marketing Manager à votre mesure. Notre Entreprise, C.A. 650 M.F., est en forte expansion, elle fait partie d'un groupe puissant, elle a d'excellentes perspectives.

Vous serez rattaché directement à notre Direction Générale.

Vos missions : définir les nouveaux produits en liaison avec nos services techniques, préparer leurs plans de lancement et déterminer les méthodes de commercialisation, réaliser tous les outils marketing, coordonner les actions publicitaires des Chefs de marque.

Ce poste, de haut niveau, sera basé à Paris et nécessitera de nombreux déplacements.

Merci d'adresser lettre man. et C.V. détaillé à D. de LARVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Référence 11573/M.

**CEGOS** 33, quai Gallieni - 92150 SURESNES. Tél. 72.31.32.

Aldjén, Bruxelles, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, San Paulo, Séville, Toulon.

UN DES TOUS  
PREMIERS GROUPES  
PRIVES D'ASSURANCES

### auditeur

● HEC (option comptable) ESSEC, ou diplôme Supérieur-Comptable ;

● 35 ans environ ;

● Forte personnalité ;

● 4 à 5 ans d'expérience dans la fonction ;

● Connaissances comptabilité assurance appréciées.

Envoyer curriculum vitae manuscrite, photo et publications (n° de Météo, si possible) sous référence A 113.

**MICHEL JOUSSE**

Conseil en Capitalisme

26, rue de la Papillière 75005 PARIS

- Discretions assurées -

### MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS SPECIALIST

European headquarters of a large U.S. electronics company based in Paris is seeking a M.I.S. specialist. The position requires a person with 4 to 5 years experience in analysis with various types of equipment.

Previous experience as a consultant or in manufacturing would be an asset.

A good working knowledge of German or French would be an advantage.

Location: Paris, France.

Please send C.V. and salary requirements to : General Instrument Europe, 50 rue de Valenciennes, 75001 Paris (France).

### Ingénieur B.A. haut niveau

● Spécialiste étude structure et coordination grande bâtiment (département) ;

● Formation S&L-CEGOS ;

● Expérience des normes américaines de calcul B.A.

Anglais indispensable.

4 à 10 ans d'expérience.

Adressez C.V., photo et présentations sous référence 9546 à L.T.F. 31, Bd Bonne Nouvelle 75002 Paris

Codez 02 - qui transmettra

**SLIGOS**

une des premières sociétés  
de conseil et services  
en informatique

### Ingénieur

responsable de la mise en place et du suivi technico-commercial des applications de gestion en télétraitement (terminals programmables).

Missions :

- Assistance technique auprès des forces de vente pour la détermination des solutions.
- Encadrement des équipes chargées de la mise en œuvre des solutions retenues et du suivi des applications.
- Participation active à l'évolution des produits.

Pour réussir dans ce poste, il est nécessaire d'avoir une formation de base Ingénieur, une bonne expérience informatique (terminals, minis) et une formation complémentaire en gestion.

Lieu de travail : PUTEAUX - Déplacements de courte durée.

Nous avons demandé à S&L-CEGOS de nous aider à étudier les candidatures. Adm. let. man. C.V. détaillé, photo et résum. souh. se réf. 73504/M à Mme CLERE, S&L-CEGOS, 33, quai Gallieni - 92150 SURESNES.

### CHEFS DE PROJET

pour ses activités de mise en place de systèmes transactionnels : télétraitement ou mini-ordinateurs clients en réel.

Nous recherchons à un candidat expérimenté :

- de participer à notre expansion ;
- de prendre de réelles responsabilités ;
- de poursuivre efficacement son évolution.

Les candidatures sont à envoyer à M. MATIAS :

**CEGOS**

Tour d'Asnières  
92008 ASNIERES CEDEX

### Former des Commerciaux

Société internationale anglo-américaine (dans l'équipement)  
recherche pour sa  
DIRECTION de la FORMATION, un

### Animateur-Concepteur de Formation Commerciale Expérimenté

Celui-ci, après une intégration et une formation de plusieurs mois, sera amené à passer l'essentiel de son temps au Centre de Formation (situé dans la banlieue Nord de Paris). Il sera responsable de la conception, de l'animation, du contrôle et du suivi de certains stages.

Il assurera également la validation, l'ajustement de programmes et la formation continue sur place de la Force de Vente.

La personne que nous recherchons sera âgée, à l'issue d'une formation supérieure, une expérience de 5 ou 6 ans dans la conception de produits et éventuellement dans l'enseignement programmé.

Il devra faire preuve d'un bon contact, de disponibilité et d'un goût marqué pour le travail en équipe.

L'anglais courant est indispensable.

La rémunération sera fonction de l'expérience antérieure.

Merci d'adresser votre C.V. et salaire actuel s/réf. 2332 à

**MEDIA BA**  
101 rue de Valenciennes, 75002 Paris  
qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées).

### ALGERIENS EMIGRES

Vous qui désirez retourner dans votre pays pour participer à son développement économique.

L'ONAMM vous propose des stages de formation, rémunérés en France, pour le compte des Entreprises Nationales en Algérie, sous tutelle des Ministères de l'Industrie et de l'Énergie et de l'Industrie.

Ainsi vous pourrez recevoir une formation de :

### CONDUCTEUR DE TRAVAUX COORDONNATEUR DE CHANTIER MECANICIEN DIESELISTE

Les stages sont ouverts à tous les ALGERIENS EMIGRES, possédant une EXPERIENCE PROFESSIONNELLE d'un ou de plusieurs années, et de diplômes spécifiques aux spécialités indiquées ci-dessus (hors autres, second ordre, métallurgie, Soudure).

NOMBREUX AVANTAGES  
SITUATION D'AVANCE ASSUREE  
REINTEGRATION DANS DE BONNES CONDITIONS

Pour faire acte de candidature, adressez-vous à nos services aux adresses suivantes :

ONAMM PARIS  
9, rue Orléans, 75001 PARIS

ONAMM MARSEILLE  
Building de la Bourse - 1, rue Bassement, 13001 MARSEILLE

Le dossier de candidature doit comprendre :

- une demande manuscrite ;
- photographies des certificats de travail et des diplômes éventuellement ;
- 2 photos d'identité.

Il doit nous parvenir dans les plus brefs délais.

### IMPORTANT ORGANISME DE FORMATION

### ANIMATEUR EN GESTION

pour poste à temps plein, chargé de la conception et de l'animation des stages de formation commerciale : Ecole de commerce.

Recevoir avec C.V. sous la référence 5639 à P. LIZARD, S.A. - BP 220, 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

### Jeune responsable marketing diplômé d'études supérieures, ESSEC, Sup de Co...

ayant une expérience commerciale (minimum 5 ans) acquises dans une société pratiquant des méthodes de vente modernes

POUR POSTE A CREER AUPRES DU DIRECTEUR COMMERCIAL.

La responsabilité comprendra la conception, l'animation et le contrôle d'opérations relatives au lancement de nouveaux produits et le pilotage d'études de marché.

Promotion assurée à personnalité efficace.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à : CHEVALIER, 79, rue de Moudon, 92300 ESSEY-LEZ-MOULIN.

### Chef du département « systèmes d'information »

Groupe industriel de biens d'équipement, fortement décentralisé - leader dans sa spécialité - 2 000 personnes - recherche, pour son siège à PARIS, le Chef de son Département « Systèmes d'Information ».

Directement rattaché au Secrétaire Général, il devra, dans le cadre du Schéma Directeur arrêté par la Direction Générale, prendre en charge et diriger la mise en place d'un système d'information répartie dans 15 établissements.

Il aura une formation Ingénieur Grandes Ecoles et une expérience confirmée (au moins 5 ans) de l'organisation, de l'entreprise et de la conduite de développements informatiques.

Ce sera un manager ayant une forte personnalité, le sens des relations humaines et un bon esprit d'initiative.

La rémunération ne sera pas inférieure à 180 000 F et sera fonction de la qualité du candidat.

**CEGOS**

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 75870/M à Mme CLERE, 33, quai Gallieni - 92150 SURESNES.

Aldjén, Bruxelles, Bruxelles, Düsseldorf, Liège, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, San Paulo, Séville, Toulon.

### Serig Informatique

Filiale française du groupe **ADP**  
(premier prestataire mondial  
de services informatiques)

créé sa division **ADP Network Services**  
et recrute un

### INGENIEUR COMMERCIAL CONFIRME

Cet homme de premier plan fera partie de notre plate-forme commerciale de base : une équipe technique et commerciale chevronnée ayant pour mission de piquer rapidement une part de marché importante dans le secteur du TEMPS PARTAGE. Il devra assurer la commercialisation des produits **ADP Network Services** et, en particulier, le service « ONSITE » (ordinateur TIME SHARING dédié chez le client).

Le candidat :

- A une solide formation supérieure.
- A une expérience, très réussie de la vente de Time Sharing.
- Connaît de façon approfondie les problèmes de gestion financière des entreprises.
- Soutiendrait travailler au sein d'une équipe soudée et participer activement au démarrage et au développement de cette nouvelle activité.

Env. C.V. à : SERIG division **ADP Network Services**  
11, rue Bailly - 92200 NEUILLY - Tél. : 745-46-50



























## AU CANADA

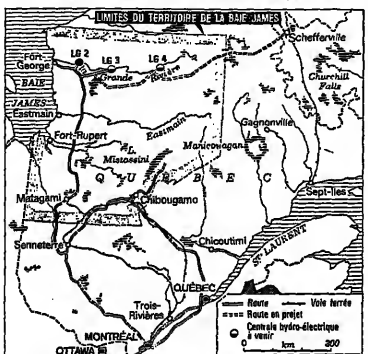
## L'aménagement de la baie James assurera l'autonomie énergétique du Québec

De notre envoyé spécial

Montréal. — M. René Lévesque, premier ministre du Québec, a précisé, samedi, 26 octobre, à la mise en service, dans le cadre de la province, du premier groupe de production de la centrale électrique I.G. 2, importante étape de l'aménagement de la baie James, œuvre gigantesque conçue et imposée par le président gouvernement libéral de M. Robert Bourassa. Le parti qui, en 1971, paraissait hasardeux et beaucoup trop coûteux, est à présent justifié par la crise de l'énergie. Le parti québécois, qui, en 1971, était le premier rang des adversaires du projet, s'est ravivé. Il reconnaît que la province recueille le fruit d'une «sacresse inconsciente».

[illegible]

le fleuve appelé la Grande Rivière, que l'on s'affaire à « harnacher » avec des machines à vapeur. Ici, les affluents, les cours d'eau voisins, ont été refaçonnés et quelquefois détournés pour grossir la Grande Rivière. Pour monter le barrage et les digues qui flanquent le réservoir, il a fallu déverser le contenu de quelque quatre millions de camions, jusqu'à nos terres de contrée remplis comme un demi département. Français, creuser un impressionnant corridor d'évacuation des eaux, affaiblir la puissance de l'eau. M. René Lévesque craigne à



Québec, le maître d'œuvre, pour-  
suivre, par l'intermédiaire de ses  
filiales, l'équipement de la bale  
peine quand il dit : « Voilà quel-  
que chose qui dépasse l'échelle  
humaine. »

James. Les techniciens ont remodelé le paysage. Jusqu'à quatre mille travailleurs ont été embauchés dans des chantiers situés à près de 1 500 kilomètres au nord de Montréal. Ils sont logés dans une zone de tentes, où les hommes se sont déplacés avec le matériel pour poursuivre un peu plus loin l'œuvre entamée.

Les centrales s'échelonnent sur

### En grande-Bretagne

## NOUVELLE BAISSÉ DU CHOMAGE

Le nombre de chômeurs a encore diminué de 26 357 en Grande-Bretagne, entre la mi-septembre et la mi-octobre, revenant à 1 394 635, soit 5,7 % de moins. L'industrie manufacturière active, contre 5,8 % le mois précédent.

La hausse en un an est de 69 000 chômeurs (soit 0,5 %).

Après quatre ans en arrière pour trouver un niveau de chômage aussi bas en septembre, la Grande-Bretagne va produire l'équivalent de 150 000 barils de pétrole par jour, et, quand l'équipement sera installé, la Grande-Bretagne fournira l'équivalent de 600 000 barils de pétrole par jour. Or les besoins quotidiens actuels de la province sont de 500 000 barils.

M. René Lévesque se défend de vouloir tirer le moindre profit de la situation. « Ce n'est pas la partie revenue, dit-il. A la société

tempête. En plus, après élimination des variations saisonnières, cette tendance à l'émigration, amorcée au cours de l'été 1977 (après que le total des chômeurs ait dépassé les 638 000, soit 5,4 % de la population active), ne paraît pas prendre fin. Le nombre des demandeurs d'emploi — après correction des variations saisonnières — s'est en effet accru de

100 000 personnes au cours de l'été 1978. Le Québec, qui est tout de même, aussi, l'un des grands producteurs de pétrole, de son propre pétrole et de pétrole étranger, ne peut-il pas faire quelque chose pour tel ou tel autre facilitier la tâche d'un gouvernement résolu à affirmer l'autonomie de la province.

**BERNARD FÉRON.**

(1) 1 dollar canadien égale 2,5 F

**BERNARD FÉRON.**

(1) 1 dollar canadien égale 2,5 F  
francs.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	à val. et half	Rep. ou Dup.	Rep. ou Dup.	Rep. ou Dup.	Rep. ou Dup.	Rep. ou Dup.	Rep. ou Dup.	
\$ R.-L. ...	4,239	4,235	- 189	- 115	- 286	- 223	- 575	- 400
\$ Can. ...	3,998	3,989	- 89	- 49	- 135	- 104	- 299	- 209
Yen (100)...	1,801	1,877	+ 79	+ 85	+ 145	+ 145	+ 299	+ 299
DM ...	2,348	2,489	+ 60	+ 90	+ 125	+ 165	+ 435	+ 485
Thaler ...	2,218	2,110	- 40	- 85	- 85	- 120	- 289	- 315
Fr. (100)...	1,448	1,373	- 35	- 158	- 104	- 359	- 818	- 775
F.S. ...	2,532	2,535	+ 199	+ 239	+ 359	+ 449	+ 1,119	+ 1,179
£ (100)...	8,595	8,595	+ 199	+ 239	+ 359	+ 449	+ 1,119	+ 1,179
...	8,595	8,595	- 189	- 145	- 286	- 265	- 695	- 529

## TAUX DES EURO-MONNAIES

[illegible]

Nous donnons ci-dessous les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

SELON LE CENTRE D'INFORMATIONS INTERNATIONALES

## Une croissance à long terme reste possible

Le monde n'est pas menacé d'épuisement, comme le prédisait il y a peu le Club de Rome. Au contraire, « à long et même à très long terme, les ressources disponibles dans le monde permettent de nourrir une population beaucoup plus nombreuse qu'actuellement. Le passé récent a montré qu'un doublement de la production agricole mondiale pourrait s'opérer dans un laps de temps relativement court (vingt-cinq ans) ».

De plus, « tout indique que le montant actuel des réserves [pétrolières et minérales] — qui a déjà crû de façon spectaculaire de 1950 à 1975 — pourrait s'accroître encore très sensiblement dans l'avenir, soit à la suite d'une hausse des minerais, soit du fait de la mise au point de nouvelles méthodes techniques ».

Dans l'atmosphère économique ambiante, toute d'inquiétude et de morosité, cette salutaire bouffée d'espoir nous est donnée par la nouvelle revue trimestrielle *Économie prospective internationale* (1), éditée par la Documentation française, sous le patronage du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII), qui consacre un article à l'Horizon 2000.

Cet organisme de recherche, rattaché au commissariat général du Plan, s'appuie sur les scénarios d'interfutures (*le Monde* date 8-9 juillet). Il estime que la croissance à long terme est possible, mais à trois conditions : que l'on veuille au maintien de l'investissement ; que soient évités les trop grands déséquilibres des balances des paiements ; enfin que l'inflation soit contenue. Il ajoute toutefois que si l'ensemble blâmant n'an-

paraît pas sombre, le monde doit rapidement se préparer (avant 1985) à la difficile période de transition des années 1990-2000, qui sera marquée par un accroissement des besoins énergétiques alors qu'on assistera au déclin relatif du pétrole et du gaz. Ces difficultés toucheront tout particulièrement les pays en voie de développement, où la demande d'énergie s'explurera, pesant de 0,7 milliard à 4,8 milliards de tonnes d'équivalent pétrole.

Certes, quelle que soit l'hypothèse de croissance retenue, les pays en développement devraient bénéficier d'une croissance de leur produit national brut (P.N.B.) plus rapide que celle des nations industrialisées. Mais leur développement ne pourra sensiblement s'accroître du fait de leur formidable accroissement démographique. C'est ainsi, par exemple, qu'en l'an 2000 la ville la plus grande du monde sera Tokyo, avec 32,4 millions d'habitants, contre 26,1 à Tokyo-

Cependant, comme le montre le rapport d'Interfuturs, le niveau de la croissance dépendra pour une part importante de la concertation diplomatique et de la coordination économique entre les différents pays. C'est également l'une des préoccupations constantes du CEEPII que de rappeler les liens entre croissance et développement des échanges. Au moment où le néo-protectionnisme gagne du terrain dans les idées et dans les politiques économiques.

Toutefois, il convient de remarquer que, dans cette étude, les phénomènes monétaires ont été totalement négligés pour faire

une place, sans doute trop belle, à l'analyse des problèmes d'approvisionnement énergétique. Il aurait pourtant été intéressant d'avoir un bilan plus complet des besoins et des implications du système monétaire mis en place à la Jamaïque le 8 janvier 1976, dont la principale caractéristique est d'institutionnaliser l'instabilité. Or, selon que l'on reste dans le « non-système » ou que l'on en sorte (comment ?), l'avenir des échanges internationaux ne peut manquer de changer. Il importerait donc de réfléchir à la façon de construire ce système choisi par les

## Incertitudes à l'Est

Par ailleurs, il faut aussi constater la quasi-absence des pays de l'Est et de leurs stratégies dans les scénarios d'interfuturs. Tant par leur poids direct que par leur influence sur les pays du tiers-monde, leur (s) attitude risquent pourtant de changer la face de l'en 2000, censurant dans un

### Incertitudes à l'Est

Par ailleurs, il faut aussi constater la quasi-absence des pays de l'Est et de leurs stratégies dans les scénarios d'interfutura. Tant par leur poids direct que par leur influence sur les pays du tiers-monde, leur (s) attitude risque pourtant de changer la face de l'an 2000. Cependant, dans un autre article, le CEEPI montre que « les avenirs à long terme des pays socialistes d'Europe » sont conditionnés par la manière dont sera assurée la succession de M. Brejnev.

Toutefois, « orthodoxes » ou « libéraux », les futurs dirigeants soviétiques seront confrontés à une situation difficile caractérisée par une réduction de la population active jusqu'en 1990 par un maintien de la dépendance en matières premières et en pétrole, ainsi que par la raréfaction du capital. Ils devront donc s'attendre à des déséquilibres des balances des paiements des pays de l'Est et à un ralentissement de la croissance.

blissement des taux de croissance (3 à 3,5 % par an, contre 4,5 % des cours des vingt dernières années.)

Au-delà de ces perturbations, le risque reste celui de la désurgence des forces centrifuges dans le Conseil d'aide économique mutuelle (C.A.E.M.) des pays communistes. C'est ce que soulève un récent article analysant un rôle de la C.E.E. dans les échanges Est-Ouest. Cette contribution s'attache également à montrer que les pays de l'Est exportent des produits de valeur (U.R.S.S. et Pologne) bénéficiant d'un accroissement de leurs échanges, avec l'Ouest en général et la C.E.E. en particulier, tandis que les années 1970 ont été décevantes sous cet aspect. Les pays du Sud des produits manufacturés, marquent le pas, car leurs productions entrent en concurrence avec celles de nos pays. L'Europe occidentale est donc économiquement traînée — E. L.

(1) *Economic perspective internationale*, 108 pages, n° 1, octobre 1979. La Documentation française, 29-31, quai Voltaire, 7534. Paris Cedex 07.

● « La croissance économique en R.F.A. atteindra 3 % en 1980 », vient de déclarer M. Emminger, ancien président de la Bundesbank. Il a estimé trop basses les prévisions des cinq principaux instituts ouest-allemands de recherche économique privée, qui ont chiffré, dans leur rapport d'automne, à un maximum de 2,5 % la progression du P.N.B. de la R.F.A. en 1980. — (A.F.P.)

## QUI VOUS AIDE A GAGNER LES MARCHÉS ETRANGERS?

Exporter est nécessaire pour votre entreprise. Mais comment réaliser cette percée sur l'étranger ?

Vous prospectez ?... le crédit prospection du Crédit Lyonnais vous donne les moyens d'aller juger sur place les possibilités d'affaires.

**Vous vendez ?... le Crédit Lyonnais vous assiste pour le recouvrement de vos créances ou vous apporte les financements nécessaires.**

**Vous vous équipez ?... au Crédit Lyonnais on choisit avec vous le crédit (à moyen ou long terme) adapté au développement ou à la modernisation de votre équipement.**

Pour mieux réussir à l'étranger, consultez le Crédit Lyonnais. Il est présent dans le monde entier.

# CREDIT LYONNAIS

**Votre partenaire.**









